



2. Aktualizácia

Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na roky 2004 až 2010

V súlade s ust. § 12 ods. 1 písm. a) zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o VŠ“) rektor Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach (ďalej len „univerzita“) prof. MUDr. Ladislav Mirossay, DrSc. predložil dňa 12. 12. 2008 na zasadnutie Vedeckej rady univerzity k prerokovaniu a v súlade s ust. § 9 ods. 1 písm. j) Zákona o VŠ k schváleniu na zasadnutie Akademického senátu univerzity dokument s názvom „Aktualizácia Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na roky 2004 až 2010“. Mottom tohto dokumentu je **stabilizácia univerzity, ekonomická samostatnosť jej súčastí, získanie atribútu vysokej školy univerzitného typu a ďalší rozvoj univerzity na základe úspešnosti v získavaní finančných prostriedkov v rámci výziev štrukturálnych fondov**. Aktualizácia sa dotýka nasledovných strategických cieľov rozvoja univerzity:

1. Oblasť vysokoškolského vzdelávania

Prioritou univerzity v oblasti vysokoškolského vzdelávania je obhájiť akreditáciu všetkých študijných programov v rámci prebiehajúcej komplexnej akreditácie činností univerzity (ďalej len „komplexná akreditácia“). Univerzita v uplynulom období výrazne zvýšila počet študentov otvorením nových akreditovaných študijných programov najmä na Filozofickej fakulte (ďalej len „FF“). Ďalej univerzita plánuje zvýšiť počet študentov na konečné číslo do 9-tisíc v roku 2010, ktoré súvisí predovšetkým s ukončením cyklu magisterského štúdia na FF, otvorením niektorých nových študijných programov na FF najmä v oblasti masmediálnych štúdií, ako aj zavedením nových študijných programov reagujúcich na aktuálne a perspektívne potreby spoločnosti. Cieľom je aj otvorenie študijného programu 3. stupňa na Fakulte verejnej správy (ďalej len „FVS“), čo umožní skompletizovanie trojstupňového vzdelávania na tejto fakulte. Nové možnosti sa otvárajú pri rozvoji univerzitného typu výučby a medziuniverzitného vzdelávania. Univerzita má nevyužitú vzdelávacie možnosti pri príprave a realizácii medziodborového štúdia. Pokračujúcim cieľom je prehĺbovať európsku dimenziu vzdelávania najmä podporou programu Socrates.

Za základný predpoklad úspechu v budúcom pôsobení univerzity je skvalitnenie služieb pre študentov. Okrem rekonštrukcií je k tomu potrebné prirátať aj ich celkovú modernizáciu s maximálnym využitím infraštruktúry na báze informačných a audiovizuálnych technológií, PC učebne, prístup na internet (wifi) v rámci celej univerzity, zdokonalené knižničné služby, kopírovacie centrá a možnosti pre oddych a štúdium v prestávkach medzi priamou výučbou. Predpoklady pre všetky tieto možnosti sú dané získaním podpory prvého projektu zo štrukturálnych fondov. Okrem zlepšenia pomerov v ubytovaní by mal tento vývoj prispieť k zatraktívneniu univerzity a mesta Košice ako takého pre študentov.

Dôležitým nástrojom pre hodnotenie kvality pedagogickej činnosti a spätnej väzby pre vyučujúcich sú ankety študentov, ktoré je potrebné podporovať. Pedagogickú činnosť je potrebné prispôbovať povahe štúdia na jednotlivých fakultách, či dokonca ústavoch alebo katedrách tak, aby bola odozva čo najefektívnejšia.

V rámci celospoločenských priorít účinne podporovať menej atraktívne študijné programy, či predmety (napr. fyzika, matematika, informatika), napríklad aj vytváraním zvýhodnených podmienok pre študentov (prednostné pridelovanie ubytovania a štipendijná podpora).

2. Oblasť vedeckého výskumu

Ambíciou univerzity je získať po komplexnej akreditácii všetkých jej činností postavenie vysokej školy univerzitného typu v zmysle Zákona o VŠ. Taktiež sa očakáva, že univerzita bude úspešná a obháji v rámci komplexnej akreditácie všetky nadobudnuté práva uskutočňovať habilitačné konania a konania na vymenúvanie profesorov. Priestor na získanie týchto práv má FF (História a Sociálna práca) a cieľom je získanie týchto práv na FVS.

Zamestnanci univerzity v lete roku 2008 podali 11 žiadostí o nenávratný finančný príspevok v rámci opatrenia 2.1 Podpora centier excelentnosti Operačného programu Výskum a vývoj. Predpokladá sa, že väčšina podaných projektov bude úspešná a pomocou finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov sa dobuduje vedecko-výskumná infraštruktúra, zriadia sa nové univerzitné centrá excelentnosti a špičkové vedecko-pedagogické pracoviská univerzity, ktoré budú atraktívne aj pre zahraničie. Nadväzujúcou snahou bude cieľ zapojiť sa do európskeho výskumného priestoru formou získania medzinárodných vedeckých projektov a hľadania možností aplikácie výsledkov vedeckého výskumu do praxe.

V oblasti manažmentu vedy je cieľom využiť výsledky komplexnej akreditácie v oblasti hodnotenia úrovne vedecko-výskumnej činnosti na ďalšie zvýšenie kvality a efektívnosti tejto činnosti na univerzity, ako aj pokračovať v podpore mladých výskumných pracovníkov prostredníctvom Vnútorného vedeckého grantového systému pre mladých vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov do 35 rokov a doktorandov v dennej forme štúdia. Pre účely propagácie vlastnej činnosti smerom k zahraničiu sa pravidelne bude publikovať „Annual report“ v anglickom jazyku.

3. Oblasť zahraničných vzťahov

Oblasť zahraničných vzťahov je úzko prepojená na vzdelávaciu a vedecko-výskumnú činnosť univerzity. V rámci zahraničných vzťahov považujeme za prioritné rozvíjať strategické partnerstvá v rámci Európskej únie a pokračovať v spolupráci s tradičnými partnermi univerzity. Cieľom je aj pokúsiť sa vydávať univerzitný časopis vo svetovom jazyku.

4. Oblasť organizácie a riadenia

Zámerom univerzity v tejto oblasti je v súlade so Zákonom o VŠ postupne pokračovať v účelnej integrácii akademických, hospodársko-správnych a ďalších súvisiacich činností na univerzite. Cieľom rozvoja organizačnej štruktúry je zabezpečiť stabilitu univerzity v slovenskom i európskom akademickom priestore. Pozornosť sa sústreďuje na vytvorenie efektívnej organizačnej štruktúry s výhľadom úspešnosti univerzity v ďalšej komplexnej akreditácii. Za žiaduce sa považuje predovšetkým dobudovanie FF a riešenie otázky postavenia Ústavu vzdelávania v Rožňave, najmä v nadväznosti na jeho ekonomickú stabilitu. Bude vhodné začať diskusiu o riešení duplicity niektorých pracovísk na univerzite.

Základným predpokladom pre úspešné napĺňanie spomínaných oblastí je vytvorenie podmienok pre personálny rozvoj zamestnancov, ako aj primerané sociálne podmienky pre zamestnancov a študentov. Je potrebné dodržiavať vnútorný mzdový predpis takým spôsobom, aby ohodnotenie kvality práce zamestnancov sa realizovalo v pohyblivej zložke funkčného platu. Pre mladých zamestnancov v rámci celoživotného vzdelávania je potrebné poskytnúť kurzy cudzích jazykov a komunikácie, aplikácie informačných systémov, pedagogických zručností a psychologické prípravy. Cieľom je taktiež vytvárať podmienky pre personálny rast mladých vedeckých pracovníkov tak, aby kritéria pre získavanie vedecko-pedagogických titulov nepôsobili demotivujúco, a tým zatriktívniť povolanie vysokoškolského učiteľa a vedeckého pracovníka.

V oblasti **organizácie a riadenia** v súlade so Zákonom o VŠ boli postupne integrované viaceré akademické, hospodársko-správne a pracovno-právne činnosti na univerzite.

Priebežne sa posúdi efektívnosť súčasnej organizačnej štruktúry. Predpokladá sa vytvorenie celouniverzitných celkov za účelom vytvorenia optimálnych podmienok pre realizáciu činností univerzity vo všetkých jej oblastiach. V tomto smere je treba pokračovať v implementácii a aktualizácii Akademického informačného systému (ďalej len „AIS II“), ktoré bude zamerané predovšetkým na študijnú problematiku.

Vedenie univerzity priebežne uskutoční personálny audit za účelom posúdenia efektívnosti vykonávaných činností na fakultách a celouniverzitných pracoviskách. Je taktiež potrebné zabezpečiť také podmienky pre externé subjekty, fungujúce pod patronátom univerzity, aby bol zabezpečený ich dynamický rozvoj a správne fungovanie.

5. Oblasť investičných zámerov a financovanie

Významnú súčasť strategických cieľov univerzity tvoria jej **investičné zámery**. Univerzitu tvorí komplex budov s rôznym dátumom postavenia. Viaceré z nich sú staršie, majú aj viac ako sto rokov, preto ich je treba renovovať. Investície v minulom období boli značne podhodnotené a to je dôsledkom často aj havarijného stavu budov univerzity. V súčasnosti je pripravený projekt na komplexnú rekonštrukciu budov v novozakúpenom areáli bývalej Krajskej detskej nemocnice (ďalej len „KDN“) zo zdrojov štrukturálnych fondov. Tento areál bude slúžiť pre novovzniknutú FF a FVS. Rekonštrukciou auly Prírodovedeckej fakulty (ďalej len „PF“), terajšej posluchárne M5, sa vytvorí dôstojná sála v areáli Rektorátu univerzity, ktorá bude slúžiť ako moderná multifunkčná aula vhodná pre konferenčné a tlmočnicke účely aj pre výučbové potreby tlmočnickeho centra. Je taktiež potrebné vytvorenie dôstojných priestorov pre Univerzitnú knižnicu ako centra vedeckých informácií takisto v priestoroch KDN, konkrétne v budove bývalej klinickej biochémie. V tejto súvislosti univerzita vyvinie úsilie o získanie aj budovy pôvodnej II. Gynekologicko-pôrodnickej kliniky v areáli KDN.

V areáli rovnako vznikne moderná kuchyňa s jedálňou na báze reštauračného systému stravovania. Keďže je v tesnom susedstve s areálom Šrobárova, vytvorí sa čiastočný ucelený univerzitný kampus.

Zo štrukturálnych fondov budú implementované progresívne informačné a komunikačné technológie.

Termostatizácia vykurovacích sústav je v štádiu výberu dodávateľa. Očakávajú sa značné úspory vo výdavkoch na teplo. Po realizácii prvej fázy implementácie energetického manažmentu sa bude pokračovať v druhej fáze, t. j. v šetrenie, preškoľovanie a dopĺňanie energetického hospodárstva modernými technológiami. V havarijnom stave sa nachádzajú viaceré strechy, našou snahou je ich skorá rekonštrukcia. Univerzita stanoví v tejto oblasti priority, podľa ktorých sa bude postupovať pri ďalšej rekonštrukcii a renovácii jej budov a priestorov a získavaní nových priestorov.

Počíta sa s postupnou koncentráciou priestorov pre časť PF v areáli Park Angelinum – Jesenná ulica, čo si vyžiada kompletnú rekonštrukciu historickej budovy v Parku Angelinum s cieľom využiť aj jej suterénne priestory.

V súvislosti s havarijným stavom strechy na Mánesovej ulici sa predpokladá jej prestavba na sedlový typ, spojená s vytvorením podkrovných priestorov.

Do rámca opatrení súvisiacich so starostlivosťou o majetok univerzity patrí aj vypracovanie pasportizácie majetku, ktorý by zachytával nielen aktuálny stav majetku univerzity, ale aj ďalšie údaje a ukazovatele, ako napríklad prehľad o pohľadávkach a záväzkoch, o zásobách, o čerpaní prostriedkov na energie, atď.

Cieľom je aj presťahovať dekanát FF do priestorov budovy Rektorátu univerzity uvoľnených po Ústavoch hygieny a epidemiológie Lekárskej fakulty (ďalej len „LF“). Na základe priestorových možností v budove Rektorátu univerzity zväžiť možnosť koncentrácie ďalšieho fakultného manažmentu do tejto budovy.

Pracoviská univerzity sa nachádzajú aj v budovách, ktoré sú vo vlastníctve iných subjektov. Navyiac, pre naplnenie rozvojových zámerov univerzity nevyhnutne potrebuje získať ďalšie priestory. Pokračujúcim cieľom je doriešiť otázku majetkovo-právneho vysporiadania objektu budovy LF, v ktorej sídli dekanát a teoretické ústavy tejto fakulty. Je známe, že celý objekt Fakultnej nemocnice L. Pasteura na Triede SNP bol v minulosti budovaný ako združená

investícia Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky a Ministerstva školstva Slovenskej republiky, a že budova teoretických ústavov, v ktorej sídli LF, bola budovaná pre potreby LF a aj bola využívaná v uplynulých 20 rokoch.

Cieľom univerzity je aj hľadať možnosti riešenia problémov s nedostatkom ubytovacích priestorov pre študentov. Predpokladá sa postupná rekonštrukcia Študentského domova na Medickej ul. č. 4 a 6 (rekonštrukcia rozvodných sietí, výmena okien, modernizácia vnútorného vybavenia, sociálne zariadenia atď.) a získanie ďalších priestorov na tento účel. Neprijateľné sú podmienky štúdia na internátoch, kde úplne absentujú študovne. Najväčším investičným zámerom je výstavba nového internátu na Medickej ulici; v súčasnosti sa rokuje s potencionálnymi developerami a hľadá sa systém financovania a prevádzky. Za dôležitý nástroj budovania vzťahu študentov k univerzite sa považuje činnosť internátneho rozhlasu, ktorá by mala byť v budúcnosti rovnako viac podporená. Je taktiež žiaduce zrekonštruovať telovýchovné zariadenia s dôrazom na sociálne zázemie budov. Podpora záujmových činností študentov v ich voľnom čase by sa mala odzrkadliť v lepšej spolupráci v oblasti kultúry a športu.

Zákon o VŠ okrem zmeny organizačno-právnej formy univerzity na „verejnú vysokú školu“ zaviedol aj **viacdrojové financovanie** verejných vysokých škôl s cieľom zvýšiť príjmy z podnikateľskej činnosti využitím vlastného majetku a racionalizáciou nákladov. Základným finančným zdrojom financovania potrieb univerzity sa stala dotácia zo štátneho rozpočtu, poskytovaná na základe zmluvy medzi Ministerstvom financií Slovenskej republiky a našou univerzitou. Jej účelom je financovanie realizácie akreditovaných študijných programov, výskumná a vývojová činnosť, rozvoj vysokej školy a sociálna podpora študentov. Vzhľadom na to, že objem dotácie závisí od počtu študentov, počtu absolventov, ekonomickej náročnosti uskutočňovaných študijných programov a od začlenenia vysokej školy, bude univerzita venovať sústavnú pozornosť trendom a kritériám rozdeľovania štátnej dotácie a aj vnútorný rozpočet prispôbiť celoštátnym kritériám.

To, že sa zaviedol systém viacdrojového financovania znamená, že štátna dotácia nepokrýva všetky aktivity univerzity, ktorá si musí získať istú časť prostriedkov na svoju činnosť z mimorozpočtových zdrojov. Univerzita bude využívať najmä možnosti, ktoré poskytujú rôzne domáce a medzinárodné grantové agentúry. Ďalším významným zdrojom financovania je štúdium zahraničných študentov–samoplatiteľov a v neustále väčšej miere podnikateľská činnosť, ktorá by efektívne využívala odborný a priestorový potenciál univerzity. Na základe analýzy stavu nehnuteľného majetku sa navrhne optimalizácia jeho štruktúry a efektívne využitie aj pre podnikateľské aktivity. Predpokladá sa aj väčšie využívanie možností, ktoré poskytujú nadácie, sponzorská činnosť a dary, ale aj efektívna spolupráca s bankovými inštitúciami.

Nevyhnutným predpokladom pre efektívnejšie využívanie viacdrojového financovania potrieb univerzity je vypracovanie pravidiel pre vykonávanie podnikateľskej činnosti na univerzite a kritérií pre rozdeľovanie rozpočtových a ďalších finančných prostriedkov na fakulty a ďalšie pracoviská univerzity. Taktiež je nutné zaviesť centrálny systém nákupu formou elektronického verejného obstarávania na tie tovary a služby, kde nebude ohrozená flexibilita nakupovania a tiež tam, kde budú zrejmé úspory finančných prostriedkov. Prenajímanie majetku realizovať na základe meniacich sa podmienok trhu s dôrazom na následné investície do obnovy a rekonštrukcií nehnuteľného majetku.

Aktualizácia Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na roky 2004 až 2010 bola prerokovaná na zasadnutí Vedenia univerzity dňa 01.12. 2008, na zasadnutí Kolégia rektora univerzity dňa 15.12.2008, na zasadnutí Vedeckej rady univerzity dňa 12.12. 2008 a schválená na zasadnutí Akademického senátu univerzity dňa 22.01.2009.

V Košiciach dňa 22. 01. 2009

prof. MUDr. Ladislav Mirossay, DrSc.
rektor