



***Dlhodobý zámer  
Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach  
na roky 2011 až 2017***

## ÚVOD

### **Motto:**

Koncepciou modernej univerzity podľa **Wilhelma von Humboldta** je:

- sloboda myslenia
- akademická a individuálna autonómia
- jednota výskumu a vzdelávania

Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach (UPJŠ) sa plnou mierou zasadzuje za myšlienky nemeckého veľikána filozofie a zakladateľa Humboldtovej univerzity, ktoré uvádza motto. Jej reálnym cieľom je vzdelávať tých najlepších jednotlivcov našej populácie a zároveň realizovať špičkový, medzinárodne uznávaný výskum. Pri odovzdávaní odborných vedomostí chceme jednoznačne dbať aj o univerzálny vedomostný základ vzdelanej špičky našej spoločnosti. Nakoľko vzdelanie je len jedným z atribútov absolventov univerzity a bez charakterových hodnôt jednotlivcov intenzívne stráca na význame, je povinnosťou univerzitného prostredia dbať o morálku, postoje a charakterovú pevnosť svojich zamestnancov a budúcich absolventov.

V súčasnosti je na dennom programe hektické pechorenie sa za atribútom čo najlepšej univerzity v národnom, či medzinárodnom kontexte. Snažíme sa o to plnením rôznych štatisticky hodnotiteľných ukazovateľov. Je treba si však uvedomiť, že najväčší progres v myslení a v hodnotení našich aktivít, je možné dosiahnuť najmä správaním sa a schopnosťou nadchnúť študentov a spolupracovníkov k činnostiam, ktoré majú vyšší, spoločensky uznávaný význam. Okrem zvýšenej podpory nadpriemerných študentov a zamestnancov, by sme sa mali stále viac zameriavať aj na vyhľadávanie špičkových ľudí z mimouniverzitného, či mimoslovenského prostredia. Podporovať a realizovať vzájomnú spoluprácu schopných ľudí v našom okolí podľa zásady: „Jedničky sa obklopujú jedničkami.“ V tomto zmysle je napísaný aj tento dlhodobý zámer UPJŠ na roky 2011-2017.

### **1/ Oblasť vysokoškolského vzdelávania**

- neustále zvyšovať edukačnú a vedecko-výskumnú konkurencieschopnosť jednotlivých fakúlt a pracovísk univerzity, s cieľom zvýšenia ich stability a tým aj stability celej univerzity a posilňovať univerzitný charakter vzdelávania na UPJŠ
- vytvárať atraktívne podmienky pre získavanie maximálneho počtu čo najkvalitnejších uchádzačov o štúdium
- propagovaním dosiahnutých výsledkov UPJŠ vo všetkých oblastiach dosiahnuť zvýšený záujem uchádzačov o univerzitu a štúdium na nej aj v menej atraktívnych odboroch
- naďalej realizovať prijímanie študentov na základe výsledkov objektívneho overovania schopností a vedomostí, pričom by sa do popredia prijímacích skúšok mali postupne dostávať disciplíny identifikujúce individuálnu tvorivosť
- naďalej vyžadovať od fakúlt tvorbu kvalitných a užitočných študijných programov, založených na kvalite vedeckého bádania v zodpovedajúcej oblasti
- podporovať vytváranie programov a schém na podporu študentov vybraných študijných programov so zámerom zatraktívniť tieto študijné programy
- udržať vedecký charakter doktorandského štúdia
- v súlade so závermi evaluačnej komisie EUA zlepšiť výsledky úspešnosti štúdia na univerzite
- stále zefektívňovať a zatraktívňovať metódy výučby

- zintenzívniť proces hodnotenia pedagógov študentmi najmä zvýšením záujmu o výsledky tohto prieskumu pomocou vyvodenia relevantných záverov
- podporovať zapájanie sa študentov do vedecko-výskumných aktivít zvýšením ich motivácie
- snažiť sa o zavedenie možnosti náhrady poplatkov za nadštandardnú dĺžku štúdia formou odpracovania časti alebo celej sumy dotknutými študentmi v prospech univerzity
- naďalej podporovať medzifakultné študijné programy a modulárnu stavbu štúdia na princípe interdisciplinarít
- zlepšiť podmienky praktickej výučby v rámci spoločných pracovísk univerzity a iných organizácií (UN) a vyvinúť maximálnu snahu pri eliminácii problémov spojených s praktickou výučbou v organizáciách mimo univerzity (pedagogické praxe a pod.)
- presadzovať a podporovať kultivované vystupovanie vo vzájomnej komunikácii pedagóg-študent na princípe všeobecne platných etických a morálnych noriem
- zvýšiť záujem o talentovaných študentov s možnosťou výraznejšieho individuálneho prístupu a posilňovať pozíciu UPJŠ ako odborného garanta a organizátora odborných aktivít orientovaných na prácu s talentovanými študentmi ZŠ, SŠ
- zvýšiť všeobecnú spoločenskú komunikáciu so študentmi univerzity a pestovať tak ich hrdosť a lojalitu k univerzite (stretnutia, diskusie, besedy)
- rozvíjať ponuku kurzov celoživotného vzdelávania ako zdroja prístupu záujemcov k novým informáciám, znalostiam a zručnostiam
- primerane zvyšovať počty zahraničných študentov podľa možností jednotlivých fakúlt v zavádzaní cudzojazyčných študijných programov
- hľadať možnosti tvorby spoločných študijných programoch so zahraničnými univerzitami s cieľom vydávania dvojitych diplomov na všetkých stupňoch štúdia (3. stupeň nevyvímajúc)
- pokračovať v zlepšovaní podmienok pre zahraničné mobility študentov
- neustále zvyšovať kvalitu poskytovaného ubytovania a rozšíriť kapacitu ubytovacích priestorov pre študentov
- rozvíjať dištančné vzdelávanie a e-learning
- v špecializačnej výučbe v medicíne rozšíriť sieť akreditovaných pracovísk aj mimo univerzitné nemocnice podľa návrhu garanta študijného programu a iniciovať jednanie s rezortmi zdravotníctva, školstva, a práce sociálnych vecí a rodiny pre zabezpečenie financovania tejto aktivity a vytvorenie legislatívneho prostredia, ktoré je absolútne nevyhnutné pre jej uskutočnenie

## **2/ Oblasť vedy, výskumu, inovácií a umeleckej činnosti**

- dlhodobým zámerom UPJŠ v oblasti vedy, výskumu a rozvoja je posilňovať jej kognitívne, tvorivé a organizačné zázemie
- identifikovať a zadefinovať strategické smery bádania na základe možností jednotlivých pracovísk v rámci univerzity (musia mať schopnosť medzinárodnej akceptácie a uplatnenia)
- diferencovať originálne prístupy vo vedeckovýskumnej, inovatívnej a umeleckej činnosti od rutinných postupov a systémovo podporovať už etablované špičkové vedecko-výskumné tímy
- podporovať vznik a rozvoj medzifakultných (t.z. celouniverzitných) vedeckých a vývojových tímov, ktoré sa začali formovať na báze centier excelentnosti, ale aj mimo nich

- naďalej vytvárať dostatočnú finančnú rezervu na zabezpečenie spoluúčasti v úspešných medzinárodných projektoch a projektoch štrukturálnych fondov EU
- rozpracovať ideu technologického parku univerzity ako platformy na užšiu spoluprácu UPJŠ a komerčnej sféry
- etablovať systém pravidelnej finančnej podpory postdoktorandských miest na univerzite
- postupne vypracovať princípy ochrany intelektuálneho vlastníctva v rámci univerzity a najmä vo vzťahu s externými partnermi
- pokúsiť sa o vytvorenie podmienok pre tzv. „sabbatical year“ pre profesorov univerzity
- s cieľom internacionalizácie výskumu naďalej stimulovať najmä mladých zamestnancov, aby absolvovali zahraničné pobyty a stáže na špičkových zahraničných univerzitách a vedeckých pracoviskách s tým, aby po návrate odovzdávali svoje skúsenosti a prispeli k zvýšeniu úrovne výskumu na Alma mater
- rozvíjať a naďalej obnovovať technické zabezpečenie vedeckého výskumu
- morálne aj materiálne motivovať tvorivých pracovníkov k dosahovaniu väčšieho množstva kvalitnejších výsledkov, t.j. zvyšovať efektivitu a produktivitu výskumu aj racionálnym prerozdeľovaním odborných, pedagogických a vedeckých povinností
- udržať úspešnosť v získavaní finančnej podpory z domácich grantových agentúr
- zapojiť sa výrazným spôsobom do európskeho výskumného priestoru formou získania medzinárodných vedeckých projektov
- s cieľom venovať stálu pozornosť kvalite ľudských zdrojov v oblasti výskumu zaviesť v ďalšom období v celuniverzitnom meradle systém funkčných miest výskumných zamestnancov analogický systému funkčných miest pedagogických zamestnancov
- pokračovať v systéme univerzitného grantového systému pre mladých vedeckých pracovníkov a doktorandov a venovať neustálu pozornosť kvalite doktorandského štúdia

### **3/ Oblasť organizácie a riadenia**

- racionalizovať všetky riadiace a administratívne procesy tak, aby čo najmenej zaťažovali tvorivých pracovníkov a vytvárali im vhodné prostredie na ich prácu
- neustále zdokonaľovať riadiacu štruktúru univerzity s cieľom maximálneho výkonu pri minimálnych nákladoch
- podporovať systém právomocí vedúcich pracovníkov na všetkých úrovniach tak, aby ich pôsobenie bolo motivačné a všeobecne prospešné
- pokračovať v delení finančných prostriedkov prioritne na princípe výkonnosti jednotlivých zložiek, avšak s výraznejšou podporou najvýkonnejších pracovísk univerzity
- uvedomovať si unikátnosť zloženia univerzity od medicínsko-prírodovedných, až po spoločensko-humanitné, právne a správne disciplíny a využiť to ako výhodu v konkurenčnom prostredí
- v určitých obdobiach rozvoja univerzity alebo jej niektorej zložky použiť možnosť jej podpory na princípe solidarity
- pokračovať vo vzdelávaní a zvyšovaní profesionálnej úrovne riadiacich a administratívnych pracovníkov na všetkých postoch, vrátane jazykových schopností (dôležitá súčasť obrazu, ktorý si vytvára o univerzite externé prostredie)
- trvať na dodržiavaní dohodnutých princípov v komunikácii medzi jednotlivými zložkami univerzity, neustále zvyšovať úroveň kultúry komunikácie

- vyvíjať neustálu snahu o zvýšenú participáciu dekanov jednotlivých fakúlt a vedúcich ostatných pracovísk na riadení univerzitných procesov pre prospech univerzity ako celku
- zvýšiť informovanosť zamestnancov a študentov univerzity o univerzitnom dianí

#### **4/ Oblasť investičných a rozvojových zámerov a postavenia univerzity v rámci regionálnych a medzinárodných vzťahov**

- vypracovať reálny plán materiálneho rozvoja a obnovy nehnuteľností univerzity (v nadväznosti na to by mali fakulty vypracovať podľa poradia dôležitosti obnovu a rekonštrukciu interiérov a laboratórií)
- naďalej účinne koordinovať prípravu projektov štrukturálnych fondov EU a zabezpečiť ich úspešnú implementáciu v rámci univerzity
- vypracovať systém na zvýšenie možností získavania mimodotačných zdrojov vo všetkých možných oblastiach podnikateľských aktivít univerzity
- v spolupráci so samosprávnymi orgánmi (KSK, mesto Košice) identifikovať a využiť spoločný potenciál k podpore vzájomne prospešných aktivít
- v spolupráci s ostatnými univerzitami aktívne vplývať na názory Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR, regiónu a mesta a participovať na ich predstavách o rozvoji vysokého školstva na Slovensku
- zvýšiť medzinárodnú prestíž univerzity na báze reálnej spolupráce a dôkazoch kvality výsledkov práce našich zamestnancov a zintenzívniť rozvoj vzťahov s excelentnými zahraničnými univerzitami
- posilniť partnerské vzťahy so slovenskými a zahraničnými univerzitami a rozvíjať ich hlavne v oblastiach prospešných pre obidve strany a s cieľom neznižovať výsledky kvality pracovísk UPJŠ
- neustále zvyšovať kvalitu popularizácie univerzity a jej dobrého mena premyslenými a efektívnymi marketingovými aktivitami

#### **5/ Oblasť rozvoja informačných a komunikačných technológií**

- zdefinovať a realizovať novú organizačnú štruktúru informatizácie na univerzite
- pokračovať v implementácii a integrácii univerzitného informačného systému a dôsledne ho využívať pri efektívnom riadení univerzity
- maximalizovať wifi prístup na internet vo všetkých priestoroch univerzity
- využiť členstvo UPJŠ v rámci združenia IT Valley na zlepšenie kontaktov s ostatnými členmi a zvýšenie využitia z toho vyplývajúcich možností
- posilňovať postavenie UPJŠ ako lídra v oblasti informatizácie v rezorte školstva
- udržať a naďalej zvyšovať rozsah, kvalitu a dostupnosť knižničných elektronických služieb, vrátane dostupnosti elektronických študijných materiálov pre študentov a zamestnancov univerzity
- dovybaviť pracoviská, ktoré pravidelne a každodenne pracujú s obrazom patričnou technikou a vybudovať audiovizuálnu knižnicu, ktorá by programy archivovala a vytvorila tak podmienky pre ich ďalšie využitie v priamom procese výučby online, televideokonferencií a prípravy materiálov pre ďalšie spracovávanie (pre publikačnú a prednáškovú aktivitu a tvorbu výučbových tréningových programov)
- implementovať jednotnú autentifikáciu a autorizáciu osôb na UPJŠ k zlepšeniu podpory používateľov informačných systémov na UPJŠ

## **6/ Oblasť kultivovania historickej univerzitnej tradície, športových a kultúrno-spoločenských činností**

- ako pokračovatelia v univerzitnej tradícii “Universitas Cassoviensis” naďalej kultivovať tradíciu univerzitného vzdelávania
- identifikovať významné osobnosti pôsobiace na UPJŠ počas jej novodobého vývoja, zriadiť ich evidenciu a zvoliť vhodné možnosti ich propagácie a popularizácie v rámci univerzity aj mimo nej
- podobne postupovať pri identifikácii významných absolventov UPJŠ
- podporovať úspešné športové oddiely a jednotlivcov, ktorí sú členmi Telovýchovnej jednoty Slávia UPJŠ Košice
- obnoviť činnosť folklórneho súboru pôsobiaceho v rámci UPJŠ k zlepšeniu a zvýšeniu propagácie univerzity aj na kultúrnych podujatiach
- podporovať organizáciu športových a kultúrnych podujatí v rámci univerzity a účasť našich reprezentantov na podobných aktivitách mimo univerzity
- zlepšovať materiálne podmienky v rámci vlastných zariadení pre vykonávanie športových a umeleckých aktivít študentov a zamestnancov univerzity

## **7/ Oblasť rozvoja ľudských zdrojov**

- na dosiahnutie kontinuálneho kvalifikovaného personálneho zázemia jednotlivých pracovísk bez generačných ruptúr pravidelne sledovať zvyšovanie kvalifikačnej štruktúry a s ňou spojenú garančnú schopnosť členov týchto pracovísk
- motivovať mladších kolegov k habilitáciám a inauguráciám za udržania náročných kritérií pre splnenie požadovaných podmienok
- morálne a finančne motivovať tvorivých pracovníkov univerzity k zlepšeným výkonom na princípe transparentnosti a zaslúženej spravodlivosti

## **8/ Oblasť poskytovania služieb verejnosti**

- ponúkať vzdelávacie programy a kurzy najmä pre cieľové skupiny tvorivých a odborných pracovníkov vo vzdelávacích a výskumných inštitúciách, v podnikateľskej sfére, v štátnej správe a samospráve
- vybrané vzdelávacie programy akreditovať v Akreditačnej komisii (AK) pre celoživotné vzdelávanie
- reagovať na celosvetové trendy konvergenzie a komercionalizácie služieb a všeobecného prístupu ku klasickým a elektronickým zdrojom
- zabezpečovať jednotnosť, konzistentnosť a kvalitatívny štandard komunikácie univerzity s verejnosťou, partnermi a študentmi
- vytvárať podmienky pre efektívnu, koordinovanú internú a externú komunikáciu (univerzitný časopis, reklamné predmety, propagačné materiály, reprezentatívne publikácie, deň otvorených dverí, tlačové besedy, účasť na konferenciách, výstavách a veľtrhoch vzdelávania, edičná činnosť, projektová činnosť, permanentná aktualizácia univerzitnej webovej stránky)
- aktívne podnecovať kontakt s verejnosťou, rozširovať informačnú základňu najmä v oblasti vedy, výskumu a vzdelávania
- podnecovať efektívnu spoluprácu univerzity s významnými inštitúciami štátu, podnikateľskou sférou a verejným sektorom
- vytvoriť podmienky pre postupnú modernizáciu archívu univerzity, ktorý odráža nielen históriu, ale aj aktuálny stav akademickej komunity

## **9/ Záver**

Dlhodobý zámer UPJŠ v Košiciach na roky 2011 až 2017 bol prerokovaný na zasadnutí vedenia UPJŠ dňa 11. 10. 2010, na zasadnutí Správnej rady UPJŠ dňa 15. 12. 2010, na zasadnutí kolégia rektora UPJŠ dňa 24. 1. 2011, na zasadnutí Vedeckej rady UPJŠ dňa 11. 3. 2011 a schválený na zasadnutí Akademického senátu UPJŠ dňa 16. 6. 2011.

prof. MUDr. Ladislav Mirossay, DrSc., v. r.  
rektor UPJŠ