



Tretia aktualizácia Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na rok 2010

V súlade s § 12 ods. 1 písm. a) zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o VŠ“) rektor Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach (ďalej len „univerzita“) prof. MUDr. Ladislav Mirossay, DrSc. predložil dňa 13. 11. 2009 na zasadnutie Vedeckej rady univerzity dokument s názvom „Tretia aktualizácia Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na rok 2010“. V súlade s § 9 ods. 1 písm. j) Zákona o VŠ bol tento dokument predložený dňa 17. 12. 2009 na zasadnutie Akademického senátu univerzity, kde bol schválený uznesením č. 220/17.12.2009

Mottom dokumentu je stabilizácia univerzity, ekonomická samostatnosť jej súčastí a ďalší rozvoj univerzity na základe úspešnosti v získavaní finančných prostriedkov v rámci výziev štrukturálnych fondov.

Tretia aktualizácia Dlhodobého zámeru univerzity na rok 2010 sa týka nasledovných strategických cieľov rozvoja univerzity:

1. Oblasť vysokoškolského vzdelávania

Po úspešnom absolvovaní komplexnej akreditácie v roku 2009 sa ďalšia pozornosť univerzity v oblasti vysokoškolského vzdelávania zameria predovšetkým na budovanie systému permanentného monitorovania a zvyšovania kvality vzdelávania vo všetkých akreditovaných študijných programoch. Namiesto extenzívneho generovania nových študijných programov a zvyšovania počtu študentov bude dôraz kladený na optimalizáciu obsahu a spôsobu realizácie jestvujúcich študijných programov. Podporovať sa bude najmä univerzitný charakter štúdia s maximálnou vzájomnou otvorenosťou a prepojenosťou študijných programov tak, aby študenti mohli využívať čo najširšiu škálu ponúk z celej univerzity a nie iba v rámci jednotlivých fakúlt. Zvýšená pozornosť v tomto smere bude venovaná programom tretieho stupňa vzdelávania. Pretrvávajúcim cieľom je tu aj etablovanie doktorandského študijného programu na Fakulte verejnej správy, tak aby všetky fakulty univerzity poskytovali vysokoškolské vzdelanie vo všetkých troch stupňoch.

V zmysle novely zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a nadväzujúceho Metodického usmernenia MŠ SR 14/2009-R univerzita sprístupní záverečné práce v Centrálnom registri záverečných prác.

Zvyšovanie kvality vzdelávania si bude okrem obsahovej a organizačnej stránky vyžadovať aj cieľavedomé zlepšovanie materiálnej infraštruktúry, predovšetkým stálu modernizáciu a obmenu didaktickej techniky využívajúcej najmä internet a informačné technológie. V najbližšom období bude treba čo najrýchlejšie

a najefektívnejšie využiť všetky technické a materiálne prostriedky ktoré sa práve dostávajú na univerzitu z prostriedkov získaných z prvého štrukturálneho fondu.

2. Oblasť vedeckého výskumu

Univerzita vďaka výsledkom dosiahnutým počas hodnoteného obdobia 2002-2007 v jednotlivých oblastiach výskumu bola úspešne hodnotená v rámci komplexnej akreditácie a tak oblasť vedeckého výskumu významnou mierou napomohla k získaniu hodnotenia AK, ktorým sa navrhlo zaradenie Univerzity medzi vysoké školy univerzitného typu v zmysle Zákona o VŠ. Univerzita v rámci komplexnej akreditácie takisto obhájila až na jeden študijný odbor všetky nadobudnuté práva uskutočňovať habilitačné konania a konania na vymenúvanie profesorov. V tejto oblasti v budúcnosti je priestor na získanie týchto práv v roku 2010 na FF v študijných odboroch *história, sociálna práca a politológia* a cieľom v dlhšom časovom horizonte je získanie týchto práv na FVS v nadväznosti na získanie akreditácie pre 3. stupeň vzdelávania. V roku 2010 sa bude venovať trvalá pozornosť kvalitatívnej publikačnej činnosti, vypracovaniu a podávaniu projektov, a to aj zahraničných, a zapojeniu doktorandov do vedeckého výskumu ako riešiteľov projektov ako významným parametrom z hľadiska budúcej komplexnej akreditácie Univerzity.

Univerzita v roku 2009 bola úspešná v oblasti žiadostí o nenávratné finančné príspevky v rámci opatrenia 2.1 Podpora centier excelentnosti Operačného programu Výskum a vývoj. Cieľom na rok 2010 je úspešná realizácia jednotlivých riešených projektov, čo má podľa očakávania výrazným spôsobom zlepšiť vedecko-výskumnú infraštruktúru nosných smerov výskumu najmä na Prírodovedeckej a Lekárskej fakulte. Cieľom je aj získanie finančnej podpory v tých oblastiach výskumu, ktoré neuspeli v rámci prvej alebo druhej výzvy, a majú na to predpoklady.

V oblasti kvalifikačnej štruktúry v roku 2010 bude potrebné naďalej venovať zvýšenú pozornosť kvalifikačnému rastu zamestnancov Univerzity bez ujmy na kvalite, pričom dôraz sa bude klásť na zapojenie zamestnancov bez titulu PhD. do doktorandského štúdia. Táto otázka je kľúčová z hľadiska plnenia kritéria KZU-6 v budúcnosti a podmieňuje aj eventuálny ďalší nárast počtu študentov Univerzity. V roku 2010 sa plánuje aj preskúmanie možností zapojenia Univerzity do projektov spolupráce s praxou.

Univerzita bude aj v ďalšom období využívať možnosti, ktoré jej ako aktívnemu členovi poskytuje národný projekt *Národný informačný systém podpory výskumu a vývoja na Slovensku – prístup k elektronickým informačným zdrojom*, ktorý sa prioritne zameriava na informačnú podporu pracovníkov výskumu a vývoja na Slovensku a v dlhodobom horizonte piatich rokov (2009 – 2014) rieši koordinovaný nákup a sprístupňovanie elektronických informačných zdrojov pre výskum a vývoj na Slovensku fungujúcich na báze nadstavbových nástrojov a technológií, vytvorenie databázy slovenských e-zdrojov pre výskum a vývoj, rozšírenie Centrálného informačného portálu pre výskum, vývoj a inovácie o nové funkčnosti s rešpektovaním štandardov EÚ, ktoré budú zamerané najmä na prepojenie s inými informačnými systémami o výskume a vývoji v rámci EÚ.

3. Oblasť zahraničných vzťahov

Oblasť zahraničných vzťahov je úzko prepojená na vzdelávaciú a vedecko-výskumnú činnosť univerzity. Univerzita v rámci zahraničných vzťahov považuje za prioritné optimalizovať základne pre zmluvnú spoluprácu so zahraničnými partnermi – revízia

a rozvoj aktuálneho stavu, prijímať účasť a spoluúčasť na zahraničných grantových projektoch a rozširovať ponuku výučby odborných disciplín vo svetových jazykoch pre zahraničných študentov i študentov univerzity. Zámerom univerzity je budovanie univerzitných centier excelentnosti, ako stimulu pre rozvoj spolupráce v oblasti zahraničných vzťahov s partnermi v rámci Európskej únie a USA (vytvorenie bázy pre 2 – 6 týždňové vzájomné výmenné pobyty) a publikovanie významných vedeckých prác, ktoré vznikli na UPJŠ, vo svetových jazykoch.

Univerzita v rámci oblasti zahraničných vzťahov plánuje vybudovať koncepciu letnej školy (letnej univerzity) ako ponuku pre zahraničných študentov a zároveň pristúpi k začatiu ďalšieho cyklu medzinárodnej evaluácie univerzity 2010 (EUA).

Univerzita bude naďalej realizovať programy, ktorými sa hlási k európskemu vysokoškolskému priestoru a k pokračovaniu spolupráce a mobility na európskej úrovni. Univerzita je súčasťou partnerstva v podprograme Erasmus, Programu celoživotného vzdelávania a je aktívne zapojená do jeho realizácie. Univerzita bude venovať zvýšenú pozornosť programu Erasmus z hľadiska pridelenia štátnej dotácie. Univerzita je držiteľom tzv. rozšírenej Erasmus charty (Extended Erasmus University Charter - EUC), ktorá oprávňuje vysokoškolskú inštitúciu realizovať všetky typy aktivít programu Erasmus vrátane pracovných stáží študentov. Udelená EUC je platná na obdobie 2007 – 2013. Snahou univerzity v rámci programu Erasmus bude zlepšiť kvalitu a zvýšiť objem mobility študentov a zamestnancov univerzity. Naďalej bude snahou skvalitňovať proces uznávania štúdia ako európskeho nástroja na podporu transparentnosti vzdelávacieho procesu.

4. Oblasť organizácie a riadenia

Zámerom univerzity v tejto oblasti je v súlade so Zákonom o VŠ postupne pokračovať v účelnej integrácii akademických, hospodársko-správnych a ďalších súvisiacich činností na univerzite. Cieľom rozvoja organizačnej štruktúry je zabezpečiť stabilitu univerzity v slovenskom i európskom akademickom priestore. Za žiaduce sa považuje predovšetkým dobudovanie Filozofickej fakulty a riešenie otázky zabezpečenia priestorov po presune výučby z Rožňavy do priestorov v Košiciach. Bude vhodné začať diskusiu o riešení duplicity niektorých pracovísk na univerzite.

Základným predpokladom pre úspešné napĺňanie spomínaných oblastí je vytvorenie podmienok pre personálny rozvoj zamestnancov, ako aj primerané sociálne podmienky pre zamestnancov a študentov. Je potrebné dodržiavať vnútorný mzdový predpis takým spôsobom, aby ohodnotenie kvality práce zamestnancov sa realizovalo v pohyblivej zložke funkčného platu. Pre mladých zamestnancov v rámci celoživotného vzdelávania je potrebné poskytnúť kurzy cudzích jazykov a komunikácie, aplikácie informačných systémov, pedagogických zručností a psychologické prípravy. Cieľom je taktiež vytvárať podmienky pre personálny rast mladých vedeckých pracovníkov a tým prispievať k atraktivnosti povolania vysokoškolského učiteľa a vedeckého pracovníka.

V oblasti organizácie a riadenia v súlade so Zákonom o VŠ pokračovať v integrácii viacerých akademických, hospodársko-správnych a pracovno-právnych činností na univerzite. Univerzita bude pokračovať v implementácii a aktualizácii Akademického informačného systému (ďalej len „AIS II“), ktoré bude zamerané predovšetkým na študijnú problematiku, ale aj na organizáciu a riadenie ostatných činností na univerzite.

5. Oblasť investičných zámerov a financovanie

Významnú súčasť strategických cieľov univerzity tvoria jej investičné zámery. Univerzitu tvorí komplex budov s rôznym dátumom postavenia. Viaceré z nich sú staršie, majú aj viac ako sto rokov, preto ich je treba renovovať. Investície v minulom období boli značne podhodnotené a to je dôsledkom často aj havarijného stavu budov univerzity. V súčasnosti je pripravený projekt na komplexnú rekonštrukciu budov v novozakúpenom areáli bývalej Krajskej detskej nemocnice (ďalej len „KDN“) zo zdrojov štrukturálnych fondov. Tento areál bude slúžiť pre novovzniknutú Filozofickú fakultu a Fakultu verejnej správy. Zámerom univerzity je vytvoriť dôstojné priestory pre Univerzitnú knižnicu ako centra vedeckých informácií v priestoroch na Moyzesovej 9 v Košiciach (bývalé priestory KDN), konkrétne v budove bývalej biochémie. Ukončenie rekonštrukcie tejto budovy je plánované v septembri 2010. Taktiež je v procese výberu dodávateľa aj rekonštrukcia najväčšej budovy objektu B. Vedeniu univerzity sa podarilo získať dotačné zdroje na kúpu budovy pôvodnej II. Gynekologicko-pôrodníckej kliniky v areáli KDN. Po definitívnom prevode tejto budovy do vlastníctva UPJŠ bude ucelený areál Šrobárová a Moyzesova 9 vo vlastníctve UPJŠ. Cieľom univerzity je získať finančné prostriedky na postupnú rekonštrukciu aj tejto budovy. V areáli na Moyzesovej 9 v Košiciach rovnako vznikne moderná kuchyňa s jedálňou na báze reštauračného systému stravovania. Keďže je v tesnom susedstve s areálom Šrobárova, vytvorí sa čiastočný ucelený univerzitný kampus.

Zo štrukturálnych fondov budú implementované progresívne informačné a komunikačné technológie na všetkých pracoviskách univerzity.

Termostatizácia vykurovacích sústav bola zrealizovaná v plnom rozsahu podľa projektu vo všetkých budovách vo vlastníctve UPJŠ. Očakávajú sa úspory vo výdavkoch na teplo. Po realizácii prvej fázy implementácie energetického manažmentu sa bude pokračovať v druhej fáze, t. j. v šetrenie, preškolenie a dopĺňanie energetického hospodárstva modernými technológiami. V havarijnom stave sa nachádzajú viaceré strechy, našou snahou je ich skorá rekonštrukcia. Univerzita stanoví v tejto oblasti priority, podľa ktorých sa bude postupovať pri ďalšej rekonštrukcii a renovácii jej budov a priestorov a získavaní nových priestorov.

Počíta sa s postupnou koncentráciou priestorov pre časť Prírodovedeckej fakulty v areáli Park Angelinum – Jesenná ulica, čo si vyžiada kompletnú rekonštrukciu historickej budovy v Parku Angelinum s cieľom využiť aj jej suterénne priestory. V súvislosti s havarijným stavom strechy na Mánesovej ulici sa predpokladá jej prestavba na sedlový typ. Do rámca opatrení súvisiacich so starostlivosťou o majetok univerzity patrí pokračovanie pasportizácie majetku, ktorý by zachytával nielen aktuálny stav majetku univerzity, ale aj ďalšie údaje a ukazovatele, ako napríklad prehľad o pohľadávkach a záväzkoch, o zásobách, o čerpaní prostriedkov na energie, atď.

Presťahovanie dekanátu Filozofickej fakulty do administratívnej budovy Šrobárova 2 prispelo k lepšiemu riadeniu a administrácii ekonomických a prevádzkových činností. Cieľom v roku 2010 je presťahovanie dekanátu Prírodovedeckej fakulty do priestorov budovy Šrobárová 2, uvoľnených po nájomcoch.

Pracoviská univerzity sa nachádzajú aj v budovách, ktoré sú vo vlastníctve iných subjektov. Navyše, pre naplnenie rozvojových zámerov univerzity nevyhnutne potrebuje získať ďalšie priestory. Pokračujúcim cieľom je doriešiť otázku majetkovo-právneho vysporiadania objektu budovy Lekárskej fakulty, v ktorej sídli dekanát a

teoretické ústavy tejto fakulty. Je známe, že celý objekt Fakultnej nemocnice L. Pasteura na Triede SNP bol v minulosti budovaný ako združená investícia Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky a Ministerstva školstva Slovenskej republiky, a že budova teoretických ústavov, v ktorej sídli Lekárska fakulta, bola budovaná pre potreby Lekárskej fakulty a aj bola využívaná na tento účel počas uplynulých 20 rokov.

Cieľom univerzity je hľadať možnosti riešenia problémov s nedostatkom ubytovacích priestorov pre študentov. Predpokladá sa postupná rekonštrukcia Študentského domova na Medickej ul. č. 4 a 6 (rekonštrukcia rozvodných sietí, výmena okien, modernizácia vnútorného vybavenia, sociálnych zariadení, atď.) a získanie ďalších priestorov na tento účel. Neprijateľné sú podmienky štúdia na internátoch, kde úplne absentujú študovne (spoločenské priestory, študijné priestory...). Najväčším investičným zámerom je výstavba nového internátu na Medickej ulici; v súčasnosti sa rokuje s potencionálnymi developerami a hľadá sa systém financovania a prevádzky. Za dôležitý nástroj budovania vzťahu študentov k univerzite sa považuje činnosť internátneho rozhlasu, ktorá by mala byť v budúcnosti rovnako viac podporená. Je taktiež žiaduce zrekonštruovať telovýchovné zariadenia s dôrazom na sociálne zázemie budov. Podpora záujmových činností študentov v ich voľnom čase by sa mala odzrkadliť v lepšej spolupráci v oblasti kultúry a športu.

Zákon o VŠ okrem zmeny organizačno-právnej formy univerzity na „verejnú vysokú školu“ zaviedol viaczdrojové financovanie verejných vysokých škôl s cieľom zvýšiť príjmy z podnikateľskej činnosti využitím vlastného majetku a racionalizáciou nákladov. Základným finančným zdrojom financovania potrieb univerzity sa stala dotácia zo štátneho rozpočtu, poskytovaná na základe zmluvy medzi Ministerstvom financií Slovenskej republiky a našou univerzitou. Jej účelom je financovanie realizácie akreditovaných študijných programov, výskumná a vývojová činnosť, rozvoj vysokej školy a sociálna podpora študentov. Vzhľadom na to, že objem dotácie závisí od počtu študentov, počtu absolventov, ekonomickej náročnosti uskutočňovaných študijných programov a od začlenenia vysokej školy, bude univerzita venovať sústavnú pozornosť trendom a kritériám rozdeľovania štátnej dotácie a aj vnútorný rozpočet prispôsobí celoštátnym kritériám. To, že sa zaviedol systém viaczdrojového financovania znamená, že štátna dotácia nepokrýva všetky aktivity univerzity, ktorá si musí získať istú časť prostriedkov na svoju činnosť z mimorozpočtových zdrojov. Univerzita bude aj v roku 2010 využívať najmä možnosti, ktoré poskytujú rôzne domáce a medzinárodné grantové agentúry.

Ďalším významným zdrojom financovania je spoplatnené štúdium zahraničných študentov–samoplatiteľov a v neustále väčšej miere podnikateľská činnosť, ktorá by efektívne využívala odborný a priestorový potenciál univerzity. Na základe analýzy stavu nehnuteľného majetku sa navrhne optimalizácia jeho štruktúry a efektívne využitie aj pre podnikateľské aktivity. Predpokladá sa aj väčšie využívanie možností, ktoré poskytujú nadácie, sponzorská činnosť a dary, ale aj efektívna spolupráca s bankovými inštitúciami.

Nevyhnutným predpokladom pre efektívnejšie využívanie viaczdrojového financovania potrieb univerzity je vypracovanie pravidiel pre vykonávanie podnikateľskej činnosti na univerzite a kritérií pre rozdeľovanie rozpočtových a ďalších finančných prostriedkov na fakulty a ďalšie pracoviská univerzity. Taktiež je nutné zaviesť centrálny systém nákupu formou elektronického verejného obstarávania na tie tovary a služby, kde nebude ohrozená flexibilita nakupovania a tiež tam, kde budú zrejmé úspory finančných prostriedkov. Prenajímanie majetku

realizovať na základe meniacich sa podmienok trhu s dôrazom na následné investície do obnovy a rekonštrukcií nehnuteľného majetku.

6. Oblasť vonkajších vzťahov

Zámerom univerzity v oblasti vonkajších vzťahov je podporovať aktívnu komunikačnú stratégiu univerzity a partnerské vzťahy s ostatnými vysokými školami a vedeckými pracoviskami, posilniť vnútornú a vonkajšiu komunikáciu univerzity a vytvárať aktívnu marketingovú činnosť, zameranú na zvýšenie informovanosti medzi univerzitou a verejnosťou. Neodmysliteľnou súčasťou rozvoja univerzity v tejto oblasti je pravidelné prezentovanie univerzity na slovenských a medzinárodných veľtrhoch a výstavách vzdelávania za účelom propagácie činnosti univerzity. S tým súvisí potreba pravidelného dopĺňania propagačných materiálov v slovenskom a anglickom jazyku a rozšírenie ponuky reklamných predmetov univerzity, vrátane foriem ich distribúcie.

Tretia aktualizácia Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na rok 2010 bola prerokovaná na zasadnutí vedenia UPJŠ dňa 2. 11. 2009 a schválená na zasadnutí Kolégia rektora UPJŠ dňa 2. 11. 2009 uznesením č. 38/2009.

V Košiciach dňa 18. 12. 2009

prof. MUDr. Ladislav Mirossay, DrSc.
rektor

