

**Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach**  
**Právnická fakulta**  
**Katedra finančného práva, daňového práva a ekonómie**

**T e m a t i c k ý   p l á n**  
**prednášok z predmetu Základy manažmentu**  
**v letnom semestri I. ročníka bakalárskeho denného štúdia v AR 2023/2024**

**Prednášky sa konajú podľa schváleného rozvrhu hodín (v pondelok 15:20-16:05 v miestnosti LB2P-12)**

**1. PREDNÁŠKA - (12. 2. 2024)**

**ÚVOD DO PREDMETU. VYMEDZENIE POJMU MANAŽMENT. VÝZNAM MANAŽMENTU PRE PRAX.**

Manažment ako vedná disciplína. Manažment ako profesia. Manažment ako špecifická aktivita. Vývojové etapy manažmentu. Členenie manažmentu.

**2. PREDNÁŠKA - (19. 2. 2024)**

**VÝVOJ TEÓRIE MANAŽMENTU (KRÁTKY EXKURZ).**

Klasický manažment. Moderný manažment. Predstavitelia manažérskej teórie a praxe.

**3. PREDNÁŠKA - (26. 2. 2024)**

**PROFIL A OSOBNOSŤ MANAŽÉRA. MANAŽÉRSKE ČINNOSTI.**

Manažér 21. storočia. Význam manažérskej profesie. Všeobecné princípy manažérskej práce.

**4. PREDNÁŠKA - (4. 3. 2024)**

**MANAŽÉRSKE ŠTÝLY. MANAŽÉRSKE PRÍSTUPY.**

Efektívne manažérske štýly. Manažérske štýly podľa R. Likerta. MBO (Management by Objectives).

**5. PREDNÁŠKA – (11. 3. 2024)**

**VEDENIE. MOTIVÁCIA.**

Podstata a zmysel vedenia. Moc – legitímna, odborná, referenčná. Ako efektívne používať moc v manažérskej profesii. Pracovná motivácia. Zásady motivácie.

**6. PREDNÁŠKA – (18. 3. 2024)**

**KOMUNIKÁCIA.**

Verbálna komunikácia. Neverbálna komunikácia. Zásady efektívnej komunikácie.

**7. PREDNÁŠKA - (25. 3. 2024)**

**RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV. KULTÚRA MANAŽMENTU. RIEŠENIE**

## **KONFLIKTOV.**

Podstata a význam ľudských zdrojov v manažmente. Personálna politika. Personálna činnosť. Mobbing. Konfliktné a nekonfliktné typy. Fázy konfliktu a možnosti riešenia konfliktných situácií.

### **8. PREDNÁŠKA - (1. 4. 2021)**

#### **MANAŽMENT ČASU.**

Paradoxy času. Riadenie času v manažérskej činnosti – techniky, určovanie priorít, predpoklady manažérskej výkonnosti. Manažérske info systémy.

### **9. PREDNÁŠKA - (8. 4. 2024)**

#### **ORGANIZÁCIA A ORGANIZOVANIE.**

Organizačné štruktúry. Klasifikácia organizačných štruktúr a ich aplikácia v praxi.

### **10. PREDNÁŠKA - (15. 4. 2024)**

#### **ROZHODOVANIE. METÓDY ROZHODOVANIA.**

Štruktúra rozhodovacieho procesu – etapy. Empirické metódy rozhodovania. Expertné metódy rozhodovania.

### **11. PREDNÁŠKA - (22. 4. 2024)**

#### **PLÁNOVANIE. PODNIKATEĽSKÝ PLÁN.**

Zmysel plánovania v manažérskej praxi. Členenie plánov. Postup pri zostavovaní plánu (príklad podnikateľský plán).

### **12. PREDNÁŠKA - (29. 4. 2024)**

#### **KONTROLA V MANAŽÉRSKEJ PRÁCI.**

Podstata kontroly v manažérskej práci. Druhy kontroly. Fázy kontroly. Moderné prístupy ku kontrolnému procesu.

### **13. PREDNÁŠKA - (6. 5. 2024)**

#### **ALTERNATÍVNA TÉMA.**

Aktuálne problémy manažérskej praxe (výber témy podľa záujmu študentov).

**Prerokované a schválené na zasadnutí katedry dňa 17. januára 2024.**

Prof. h. c. prof. JUDr. Vladimír Babčák, CSc., v. r.

vedúci katedry