

**Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach**  
**Právnická fakulta**  
**Katedra finančného práva, daňového práva a ekonómie**

**T e m a t i c k ý   p l á n**  
**konzultácií z predmetu Základy manažmentu**  
**v letnom semestri I. ročníka bakalárskeho externého štúdia v AR 2023/2024**

**Konzultácie sa konajú podľa schváleného rozvrhu hodín (v sobotu v miestnosti LB2P12)**

**1. konzultácia (17. 2. 2024)**

**VYMEDZENIE POJMU MANAŽMENT. VÝVOJ TEÓRIE MANAŽMENTU (KRÁTKY EXKURZ).**

Vývojové etapy. Základné prístupy teórie manažmentu. Manažment ako vedná disciplína. Manažment ako špecifická aktivita.

**PROFIL A OSOBNOSŤ MANAŽÉRA. MANAŽÉRSKE ČINNOSTI.**

Manažér 21. storočia. Význam manažérskej profesie pre prax. Všeobecné princípy manažérskej práce. Úlohy manažéra.

**MOTIVÁCIA. KOMUNIKÁCIA. RIEŠENIE KONFLIKTOV.**

Pracovná motivácia. Zásady motivácie. Zásady efektívnej komunikácie. Konfliktné a nekonfliktné typy. Fázy konfliktu a možnosti riešenia.

**2. konzultácia (2. 3. 2024)**

**VEDENIE. MANAŽÉRSKE ŠTÝLY. KULTÚRA MANAŽMENTU.**

Podstata a zmysel vedenia. Moc – legitímna, odborná, referenčná. Ako efektívne používať moc v manažérskej profesii. Efekty jednotlivých systémov. Systém MBO. Výber manažérskeho štýlu.

**RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV.**

Podstata a význam. Personálna politika. Personálna činnosť. Mobbing.

**3. konzultácia (23. 3. 2024)**

**ROZHODOVANIE. METÓDY ROZHODOVANIA.**

Štruktúra rozhodovacieho procesu – etapy. Empirické metódy rozhodovania. Expertné metódy rozhodovania.

**ORGANIZAČNIZAČNÉ ŠTRUKTÚRY.**

Organizačné štruktúry – líniové, štábne, kombinované, funkčné, výrobné. Strategické podnikateľské jednotky.

**4. konzultácia (20. 4. 2024)**

**PLÁNOVANIE a KONTROLA.**

Význam a podstata plánovania. Členenie plánov. Náčrt postupu pri zostavovaní plánu (príklad podnikateľského plánu). Kontrolný proces.

**ALTERNATÍVNA TÉMA.**

Aktuálne problémy manažérskej praxe (výber témy podľa záujmu študentov).

**Prerokované a schválené na zasadnutí katedry dňa 17. januára 2024.**

Prof. h. c. prof. JUDr. Vladimír Babčák, CSc., v. r.

vedúci katedry