

Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach
Právnická fakulta
Katedra finančného práva, daňového práva a ekonómie

T e m a t i c k ý p l á n
konzultácií z predmetu Základy manažmentu
v letnom semestri I. ročníka bakalárskeho externého štúdia v AR 2020/2021

Konzultácie sa konajú on-line podľa schváleného rozvrhu hodín

Pre prípad prezenčnej výučby sa konzultácie konajú v miestnosti č. P 13

1. konzultácia (20.februára 2021) – 2 hod.

VYMEDZENIE POJMU MANAŽMENT. VÝVOJ TEÓRIE MANAŽMENTU (KRÁTKY EXKURZ).

Vývojové etapy. Základné prístupy teórie manažmentu. Manažment ako vedná disciplína. Manažment ako špecifická aktivita.

PROFIL A OSOBNOSŤ MANAŽÉRA. MANAŽÉRSKE ČINNOSTI.

Manažér 21. storočia. Význam manažérskej profesie pre prax. Všeobecné princípy manažérskej práce. Úlohy manažéra.

MOTIVÁCIA. KOMUNIKÁCIA. RIEŠENIE KONFLIKTOV.

Pracovná motivácia. Zásady motivácie. Zásady efektívnej komunikácie. Konfliktné a nekonfliktné typy. Fázy konfliktu a možnosti riešenia.

2. konzultácia (27.marca 2021)

VEDENIE. MANAŽÉRSKE ŠTÝLY. KULTÚRA MANAŽMENTU.

Podstata a zmysel vedenia. Moc – legitímna, odborná, referenčná. Ako efektívne používať moc v manažérskej profesii. Efekty jednotlivých systémov. Systém MBO. Výber manažérskeho štýlu.

RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV.

Podstata a význam. Personálna politika. Personálna činnosť. Mobbing.

3. konzultácia (17.apríla 2021)

ROZHODOVANIE. METÓDY ROZHODOVANIA.

Štruktúra rozhodovacieho procesu – etapy. Empirické metódy rozhodovania. Expertné metódy rozhodovania.

TYPY ORGANIZAČNÝCH ŠTRUKTÚR.

Organizačné štruktúry – líniové, štábne, kombinované, funkčné, výrobové. Strategické podnikateľské jednotky.

4. konzultácia (15.mája 2021)

PLÁNOVANIE. PODNIKATEĽSKÝ PLÁN.

Význam a podstata plánovania. Členenie plánov. Náčrt postupu pri zostavovaní plánu (príklad podnikateľského plánu).

STRATEGICKÝ MANAŽMENT.

Základné pojmy. Spôsoby uskutočňovania stratégie. Kontrola plnenia strategických zámerov. Úrovne strategického riadenia. Strategické plánovanie. Tvorba podnikateľskej stratégie.

Prerokované a schválené na zasadnutí katedry dňa 11.januára 2021.

Prof. JUDr. Vladimír Babčák, CSc., v.r.
vedúci katedry