



D L H O D O B Ý Z Á M E R

**Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach,
Právnickej fakulty
na roky 2026 – 2031**

Košice, 2026

ÚVOD

Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, tvorivej a ďalších činnostiach Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach, Právnickej fakulty (ďalej len „Právnická fakulta“ alebo „fakulta“) na roky 2026 - 2031 je vypracovaný v súlade so Štatútom Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Dlhodobý zámer Právnickej fakulty nadväzuje na Dlhodobý zámer Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na roky 2026 - 2031 a vychádza z potrieb, záujmov a úloh Právnickej fakulty ako vzdelávacej a vedeckovýskumnej inštitúcie v odbore právo.

Ide o otvorený dokument stanovujúci strategické ciele v oblasti vzdelávacej činnosti, vedeckovýskumnej činnosti, medzinárodných vzťahov a ďalších oblastí pôsobenia fakulty. Vyjadruje víziu napredovania fakulty v rokoch 2026 až 2031 tak, aby sa jej tvorivý potenciál a materiálno-technická báza čo najviac priblížili ku kvalite a úrovni právnických fakúlt v členských štátoch Európskej únie.

Fakulta využívajúc výsledky vedeckého bádania a na základe výsledkov akreditácie uskutočňuje vzdelávanie vo všetkých troch stupňoch štúdia, a to bakalársky a magisterský študijný program právo a päť doktorandských študijných programov: teória a dejiny štátu a práva, občianske právo, obchodné právo a finančné právo, medzinárodné právo a trestné právo.

Úsilie fakulty je nasmerované na vzdelávanie absolventov, ktorí počas celého štúdia získavajú ucelené systematické a analytické poznatky z jednotlivých pozitívno-právnych disciplín práva verejného a práva súkromného, ale aj z medzinárodného práva a práva Európskej únie. Získané vedomosti, zručnosti a kompetencie absolventov sú v súlade s požiadavkami vyplývajúcimi z opisu študijného odboru právo. Vzhľadom na predpokladané oblasti, v ktorých majú pôsobiť jej absolventi, fakulta dáva osobitný dôraz na výchovu predovšetkým morálne bezúhonných a taktiež všeobecne právne a spoločensky rozhladených mladých ľudí.

V dlhodobom zámere sa odráža snaha fakulty aj naďalej dávať dôraz na kvalitatívne ukazovatele, a to nielen v oblasti vzdelávania, ale aj vo vedeckovýskumnej činnosti, pretože iba prostredníctvom nich si fakulta udrží významné postavenie v oblasti právneho vzdelávania a výskumu.

1. STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VZDELÁVANIA

CIEĽ 1

Moderné, atraktívne, komplexné a kvalitné právnické vzdelávanie zodpovedajúce aktuálnym potrebám spoločnosti a trhu práce s dôrazom na odborné, osobnostné a morálne kvality absolventa.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- Uplatňovať základné princípy a hodnoty európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania, ktorými sú ochrana akademickej integrity, akademickej slobody a akademickej autonómie,
- Podpora zapojenia študentov a zamestnancov do riadiacich procesov, ako aj podpora prenosu poznatkov z vedeckej činnosti do praxe v prospech sociálneho, kultúrneho a ekonomického rozvoja spoločnosti,
- Vo vzťahu učiteľ – študent podporovať princíp partnerstva, vzájomnej úcty a rešpektovania sa, pri zachovaní akademických slobôd a všeobecne platných etických a morálnych noriem,
- Realizovať osobitné aktivity pre študentov zamerané na prevenciu akademických podvodov s akcentom na etické aspekty plnenia študijných povinností,
- Presadzovať princípy akademickej a profesijnej etiky aj prostredníctvom výuky právnej etiky so zameraním na etické aspekty a dilemy pri výkone právnických profesií,
- Aktívne sa zúčastňovať všetkých podujatí reprezentujúcich fakultu a štúdium na nej v externom prostredí s cieľom propagácie fakulty a štúdia na nej (Univerzita bez hraníc, Noc výskumníkov, Deň otvorených dverí, výučba práva na stredných školách, v ústavoch na výkon trestu odňatia slobody, vedecké a odborné konferencie, sympóziá),
- Vytvárať atraktívne podmienky pre získavanie čo najkvalitnejších uchádzačov s najvyšším potenciálom pre štúdium so snahou o zachovanie prijímacieho konania, ktorého súčasťou v dennej forme štúdia je aj prijímacia skúška ako prostriedku objektívne verifikovateľného výberu najlepších uchádzačov,
- Podporovať a rozvíjať všetky formy praktického právnického vzdelávania s akcentom na aktuálne potreby trhu práce v oblasti práva, verejnej správy a podnikateľského prostredia, s orientáciou na oblasť platného práva a judikatúry domácich a európskych súdov,
- Podporovať rozvíjanie praktických a odborných zručností, ako aj kompetencií budúceho právnik v oblasti aplikácie práva prostredníctvom praktického vyučovania a posilnenia spolupráce s odborníkmi z praxe s cieľom zodpovedne pripraviť absolventov fakulty na výkon budúceho právnického povolania,
- Podporovať a rozvíjať formy klinického právneho vzdelávania s cieľom umožniť študentom získanie širšieho rozsahu požadovaných kompetencií nielen v rýdzo právnej oblasti, ale aj v ďalších oblastiach, ktoré sú kľúčové pre výkon právnického povolania (komunikačné zručnosti, argumentačné schopnosti, elektronizácia v práve, kritické myslenie, manažment času),
- Zohľadňovať pri vzdelávaní požiadavky aplikačnej praxe v oblasti súdnictva, prokuratúry, a ostatných právnických profesií,

- Vytvárať pravidlá, formy a metódy vzdelávania a hodnotenia výsledkov, ktoré zabezpečia dosiahnutie požadovaných výstupov vzdelávania pri rešpektovaní rozmanitosti študentov a ich potrieb,
- Podporovať samostatnú činnosť študentov vo vzdelávacom procese (prostredníctvom riešenia zadaní a praktických úloh), zvyšovať pocit ich spoluzodpovednosti za štúdium a vlastný profil absolventa vytváraním primeraných podmienok pre určité zameranie štúdia voľbou predmetov zo zoznamu povinne voliteľných a výberových predmetov a voľbou možnosti témy záverečnej práce alebo záverečnej stáže,
- Rozvíjať inkluzívne prostredie formou podpory vzdelávania študentov so zdravotným alebo iným znevýhodnením (študenti so špecifickými potrebami), s cieľom zabezpečiť rovnosť príležitostí a systémovú podporu študentov, so zachovaním princípov humanizmu, rodovej rovnosti, nediskriminácie a tolerancie.

CIEĽ 2

Zvyšovanie kvality vzdelávacieho procesu implementáciou medzinárodných štandardov vzdelávania a zavádzanie výučbových inovácií.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- Pravidelne aktualizovať študijné plány v bakalárskom a magisterskom štúdiu s cieľom zachovať prirodzenú kontinuálnu nadväznosť navzájom súvisiacich (najmä povinných) predmetov, stabilizovať ponuku povinne voliteľných a výberových predmetov s akcentom na aktuálne potreby trhu práce v oblasti práva, verejnej správy a podnikateľského prostredia, a to v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ a so štandardmi Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo,
- Systematicky monitorovať realizáciu poskytovaných bakalárskych a magisterských študijných programov v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ s aktívnym zapojením študentov prostredníctvom rôznych foriem spätnej väzby,
- Systematicky vyhodnocovať kvalitu vzdelávacej činnosti v realizovaných a novovytváraných študijných programoch so zapojením študentov, študentských spolkov, zamestnávateľov a ďalších externých partnerov v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ,
- Monitorovať realizáciu vzdelávacej činnosti prostredníctvom hospitačnej činnosti v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ v záujme udržania kvality vzdelávacej činnosti,
- Podporovať aktívnu úlohu študentov pri monitorovaní a rozvíjaní kvality vzdelávania a pri získavaní spätnej väzby v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ,
- Pokračovať v hodnotení učiteľov študentmi dotazníkovou metódou (anonymný dotazník o kvalite výučby a o učiteľoch), aktualizovať kritériá hodnotenia a vnútornú štruktúru dotazníkov, prijímať efektívne nástroje na základe vyhodnotenia výsledkov dotazníkovej metódy,
- Podporovať a trvale rozvíjať moderné LMS platformy a digitálne nástroje a prvky dištančného vzdelávania (e-learningu) za účelom zvýšenia efektivity výučbového procesu v súlade s trendmi moderného vysokoškolského vzdelávania,
- Implementovať do výučbového procesu moderné didaktické metódy, nástroje digitalizácie a umelej inteligencie, ako aj prostriedkov podporujúcich učenie orientované na študenta,

- Vytvárať možnosti spolupráce fakulty s inými subjektmi, najmä so zamestnávateľmi v oblasti právnických profesií, s partnerskými organizáciami a inštitúciami (profesijné komory, zmluvní poskytovatelia stáží), za účelom zvyšovania kvality poskytovaného právnického vzdelávania a za účelom prenosu poznatkov a lepšieho uplatnenia absolventov v praxi, a to formou praxe a stáže pre študentov, výmenných pobytov a zapájaním odborníkov z praxe do vzdelávacieho procesu,
- Zabezpečiť dostupnosť aktuálnej odbornej literatúry a učebných textov pre študentov a učiteľov fakulty, rozširovať prístup k elektronickým informačným zdrojom a rozširovať zdroje digitálnej knižnice a virtuálnej študovne,
- Podporovať posilnenie jazykových, informačných a digitálnych zručností študentov vytváraním možností absolvovania špecificky zameraných kurzov a školení (v spolupráci s univerzitou),
- Podporovať rozvoj pedagogických schopností, jazykových a digitálnych zručností učiteľov (v spolupráci s univerzitou),
- Aktívne spolupracovať s ostatnými fakultami a súčasťami univerzity pri tvorbe študijných programov a študijných plánov a podporovať medzifakultný charakter vzdelávania (inovatívne a interdisciplinárne predmety),
- Podporovať aktivity študentského spolku materiálne, finančne, personálne alebo inak; bonifikovať aktivity študentského spolku prostredníctvom započítania do podmienok absolvovania výberových predmetov za účelom podpory prepojenia mimoškolských aktivít s akademickým štúdiom a motivácie študentov k aktívnej participácii v kontexte rozvoja sociálnych zručností a inkluzívneho prostredia,
- Systematicky podporovať mimokurikulárne a voľnočasové aktivity študentov (napr. športové aktivity, spevácky zbor, folklórny súbor, univerzitná televízia, študentský rozhlas, letné školy, študentské spolky a podobne) smerujúce k posilneniu študentskej integrity, spoločenskej zodpovednosti a komunitného života na fakulte,
- Podporovať vznik študentských komunit, ktoré vytvárajú priestor pre osobný a profesionálny rozvoj študentov, zlepšujú sociálne zručnosti, vytvárajú inkluzívne prostredie, zvyšujú akademickú angažovanosť a súčasne aktívne vplyvajú na kvalitu vzdelávania a akademické prostredie,
- Podporovať účasť študentov pri výkone samosprávnych pôsobností fakulty, najmä v oblasti zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania, organizácie štúdia a rozhodovania vo veciach akademických práv a povinností študentov,
- Vytvárať vhodné podmienky pre realizáciu študentských sympózií, konferencií, kolokvií, simulovaných súdnych sporov vrátane materiálnej stimulácie zúčastnených študentov podľa možností fakulty,
- Podporovať účasť študentov na národných a medzinárodných súťažiach propagujúcich fakultu a štúdium na fakulte materiálne, finančne a inak podľa možností fakulty,
- Podporovať využívanie umelej inteligencie ako nástroja podpory vzdelávania a nástroja tvorivej činnosti v súlade so základnými princípmi etiky, transparentnosti, akademickej integrity, ochrany práv duševného vlastníctva a ďalších práv,
- Vytvoriť podmienky pre možnosť voľby u študenta medzi záverečnou (diplomovou) prácou a záverečnou stážou ako súčasťou magisterského študijného programu za účelom podpory rozvoja praktických kompetencií nevyhnutných pre výkon povolania,

- Zabezpečiť a stabilizovať okruh relevantných subjektov ako poskytovateľov príležitostí na vykonávanie záverečnej stáže pre študentov za účelom zabezpečenia spolupráce akademickej a pracovnej sféry,
- Definovať náležitosti a požiadavky záverečnej stáže študenta tak, aby študent, ktorý si zvolí možnosť absolvovať záverečnú stáž, preukázal schopnosť aplikovať vedomosti a nadobudol rovnaké vzdelávacie výstupy ako študent, ktorý si zvolí možnosť písania záverečnej práce,
- Orientovať návrhy tém záverečných (diplomových) prác na riešenie aktuálnych právnych a spoločenských problémov v kontexte medzinárodného a európskeho charakteru,
- Etablovať akademickú mobilitu ako súčasť študijného programu za účelom prepojenia štúdia s praxou v súlade s princípmi moderného vysokoškolského vzdelávania a európskym kvalifikačným rámcom,
- Podporovať akademickú mobilitu vrátane virtuálnej mobility realizovanej za využitia prostriedkov informačných a komunikačných technológií,
- V súvislosti s akademickou mobilitou súčasne etablovať funkciu koordinátora pre akademickú mobilitu.

CIEĽ 3

Zlepšovanie materiálneho zabezpečenia štúdia a kvality poskytovaných služieb študentom.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- Podporovať vznik relaxačných zón pre študentov a priestorov zameraných na samostatné kreatívne aktivity študentov,
- Vyhodnocovať spätnú väzbu od študentov na hodnotenie kvality poskytovaných služieb a materiálneho zabezpečenia v pregraduálnom vzdelávaní,
- Podporovať poskytovanie informačných, poradenských a podporných služieb pre uchádzačov o štúdium, pre všetkých študentov, vrátane študentov so špecifickými potrebami s cieľom podporiť ich orientáciu v štúdiu a zlepšiť uplatniteľnosť absolventov na trhu práce,
- Zabezpečiť efektívnu túorskú a poradenskú činnosť najmä pre začínajúcich študentov s cieľom integrácie nových študentov do vysokoškolského prostredia a uľahčiť tak adaptáciu na podmienky vysokoškolského vzdelávania, ako aj na jeho následné úspešné skončenie, a to prostredníctvom systému mentoringu a tutorstva („buddy systém“) v spolupráci s univerzitou a so študentským spolkom,
- Rozvíjať aktivity v oblasti Alumni klubov s cieľom posilniť spoluprácu s absolventmi fakulty za účelom rozšírenia spolupráce s praxou, zvýšenia hrdosti a spolupatričnosti s fakultou aj po skončení štúdia,
- Vytvoriť možnosti pre podporu digitalizácie procesov akademickej administratívy,
- Zjednodušiť prístup uchádzačov k štúdiu efektívnym využívaním jednotnej elektronickej prihlášky v užívateľsky prijateľnom elektronickej prostredí, a to v záujme zabezpečenia transparentnosti, efektivity a jednotnosti v procese prihlasovania sa na štúdium prostredníctvom centrálného elektronickej systému.

CIEĽ 4

Zabezpečenie rozvoja doktorandského štúdia založeného na systematickom budovaní výskumných, pedagogických a prenositeľných kompetencií doktorandov s dôrazom na jeho medzinárodnú porovnateľnosť a uplatniteľnosť absolventov v akademickej aj aplikačnej praxi.

NÁSTROJE K CIEĽU 4

- Nadalej včas identifikovať, oslovovať a motivovať talentovaných absolventov magisterského štúdia k uchádzaniu sa o doktorandské štúdium, najmä prostredníctvom zapájania študentov do výskumných tímov, študentskej vedeckej a odbornej činnosti, moot courtov, odborných workshopov a vedecko-popularizačných podujatí,
- Aktívne participovať na rozvoji „Doktorandskej školy“ v rámci univerzity,
- Systematicky prepájať témy dizertačných prác s potrebami právnej teórie a právnej praxe,
- Skvalitňovať materiálno-technické, informačné a digitálne zázemie doktorandského štúdia s dôrazom na podporu výskumnej činnosti, prístup k odborným databázam a moderným výskumným nástrojom,
- Vytvárať vyvážené podmienky pre prepojenie doktorandského výskumu s aplikačnou praxou, najmä prostredníctvom spolupráce s orgánmi verejnej moci, súdmi, advokáciou a ďalšími relevantnými inštitúciami, s cieľom posilňovať spoločenskú relevanciu výskumu,
- Zabezpečovať stabilné, primerané a motivujúce sociálne podmienky doktorandov v dennej forme štúdia, podporujúce ich sústredenie sa na výskumnú a publikačnú činnosť v štandardnej dĺžke štúdia,
- Rozvíjať odborné a pedagogické kompetencie školiteľov, najmä prostredníctvom podpory moderných foriem vedenia doktorandov, pravidelného hodnotenia postupu doktorandského štúdia a zdieľania dobrej praxe,
- Inovovať študijné plány doktorandského štúdia v súlade s vývojom právnej vedy, potrebami trhu práce a medzinárodnými trendmi v doktorandskom vzdelávaní,
- Zapájať zahraničných odborníkov a lektorov z partnerských univerzít a výskumných inštitúcií do výučby, vedenia doktorandov a hodnotenia výskumných výstupov,
- Podporovať zvyšovanie kvality a medzinárodnej viditeľnosti publikačných výstupov doktorandov, najmä publikovanie v cudzom jazyku v renomovaných vedeckých časopisoch a zborníkoch registrovaných v medzinárodných databázach,
- Rozvíjať medzifakultnú, medziuniverzitnú a medzinárodnú spoluprácu doktorandov, predovšetkým prostredníctvom účasti na vedeckých konferenciách, odborných workshopoch, výskumných pobytoch a sieťovaní,
- Pokračovať v tradícii každoročného organizovania fakultnej doktorandskej vedeckej konferencie ako platformy pre prezentáciu výsledkov výskumu a rozvoj akademických zručností,
- Podporovať mobilitné programy doktorandov na zahraničných univerzitách a výskumných pracoviskách s cieľom posilňovať ich medzinárodné skúsenosti a výskumné kontakty,
- Zapájať doktorandov do národných a medzinárodných výskumných projektov s dôrazom na rozvoj tímovej spolupráce, projektového riadenia a transferu poznatkov,

- Vytvárať podmienky na realizáciu spoločných foriem doktorandského štúdia v spolupráci so zahraničnými akademickými partnermi,
- Systematicky zapájať doktorandov do výučby na nižších stupňoch štúdia s cieľom rozvíjať ich pedagogické, didaktické a komunikačné zručnosti,
- Pravidelne monitorovať a vyhodnocovať kvalitu doktorandského štúdia za účasti doktorandov, absolventov, zamestnávateľov a externých partnerov a využívať výsledky hodnotenia na kontinuálne zlepšovanie kvality,
- Sledovať a vyhodnocovať kariérne uplatnenie absolventov doktorandského štúdia ako spätnú väzbu pre ďalší rozvoj programu.

2. STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VEDY A VÝSKUMU

CIEĽ 1

Systematické zvyšovanie kvality, výkonnosti a konkurencieschopnosti tvorivého vedeckého bádania, výskumu, vývoja a ďalšej tvorivej činnosti fakulty.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- Pokračovať v systematickej podpore vedeckovýskumnej činnosti tvorivých zamestnancov (vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov),
- Rozvíjať existujúce a vytvárať nové výskumné tímy zamerané na excelentný výskum v právnych vedách,
- Naďalej podporovať prepájanie skúsených výskumníkov s mladými a perspektívnymi vedeckými pracovníkmi v rámci existujúceho aj nového vedeckého bádania,
- Aktívne zapájať mladých výskumných pracovníkov, doktorandov a talentovaných študentov nižších stupňov štúdia do výskumných tímov s cieľom budovania ich výskumných kompetencií a kontinuity výskumného potenciálu fakulty,
- Rozvíjať a efektívne využívať výskumnú, edukačnú a informačno-komunikačnú infraštruktúru univerzity v súlade s požiadavkami na kvalitu výskumného prostredia podľa štandardov SAAVŠ,
- Zabezpečiť implementáciu podmienok na tvorivý, bezpečný a zodpovedný prístup k využívaniu umelej inteligencie ako nástroja výskumnej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti, - zo zákona o VŠ,
- Rozvíjať organizačnú a administratívnu podporu výskumu tak, aby sa tvoriví zamestnanci mohli venovať prednostne samotnému výskumu,
- Vytvárať a stabilizovať pracovné miesta pre mladých talentovaných výskumných pracovníkov postdoktorandov orientované na riešenie grantových projektov a merateľné výskumné výstupy,
- Podporovať mobilitu výskumných pracovníkov a doktorandov ako integrálnu súčasť ich kariérneho rozvoja,
- Rozvíjať sofistikované motivačné a hodnotiace mechanizmy na podporu tvorivých zamestnancov dosahujúcich nadštandardné a medzinárodne relevantné výsledky,

- Aktualizovať systém hodnotenia vedecko-výskumnej činnosti tak, aby reflektoval strategické priority fakulty, podporoval excelentnosť a bol v súlade s medzinárodnými štandardmi.

CIEĽ 2

Podpora a rozvoj interdisciplinárneho, medzinárodne prepojeného a aplikačne orientovaného výskumu so spoločenským dopadom.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- Orientovať výskumné zámery na riešenie aktuálnych a perspektívnych problémov s národným, európskym a medzinárodným rozmerom,
- Podporovať domáce aj zahraničné interdisciplinárne výskumné projekty reflektujúce komplexné spoločenské, právne, ekonomické a medicínske výzvy, v súlade s trendmi hodnotenia spoločenského dopadu výskumu,
- Naďalej sa dlhodobo a systematicky uchádzať o finančné prostriedky z národných grantových schém (VEGA, KEGA, APVV), univerzitných výziev (VVGS) a ďalších relevantných zdrojov,
- Aktívne podporovať prípravu a podávanie projektových žiadostí v rámci medzinárodných, zahraničných a európskych grantových schém,
- Rozvíjať medzinárodné výskumné partnerstvá a konzorciá, ktoré prispievajú k spoločným výstupom v medzinárodne uznávaných publikačných kanáloch,
- Zapájať zahraničných výskumníkov do riešenia národných projektov,
- Orientovať výskumné projekty na riešenie aktuálnych právnych, ekonomických a spoločenských výziev s dôrazom na ich európsky, cezhraničný a globálny rozmer v súlade s trendmi hodnotenia spoločenského dopadu výskumu,
- Systematicky rozvíjať aplikovaný výskum reagujúci na potreby verejného a súkromného sektora, naďalej prehĺbovať aj základnú výskumnú spoluprácu s orgánmi verejnej moci, s právnickými osobami z oblasti právnych profesií a hospodárskeho života,
- Podporovať aktívnu účasť tvorivých zamestnancov na formovaní slovenskej legislatívy, judikatúry súdnych orgánov a odbornej právnej literatúry s cieľom prepojenia vedeckých poznatkov s aplikačnou praxou.

CIEĽ 3

Efektívna diseminácia výsledkov výskumnej činnosti v domácom aj medzinárodnom rozmere.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- Zabezpečovať prenos poznatkov z vedeckej činnosti do praxe v prospech sociálneho, kultúrneho a ekonomického rozvoja spoločnosti,
- Zapájať sa do verejných diskusií o spoločenských a etických otázkach a o utváraní občianskej spoločnosti,

- Podieľať sa na vytváraní teoretických modelov rozvoja spoločnosti a hospodárstva, najmä pre potreby štátnych orgánov, obcí a samosprávnych krajov,
- Podporovať vznik expertných výstupov s vysokým aplikačným dosahom (komentáre, metodiky, analýzy, právne stanoviská),
- Systematicky zvyšovať podiel kvalitných publikačných výstupov registrovaných v renomovaných medzinárodných databázach,
- Podporovať publikačnú činnosť v cudzom jazyku ako kľúčový nástroj internacionalizácie a zvýšenia citačného ohlasu,
- Zavádzať motivačné mechanizmy viazané na dosahovanie merateľných výstupov vedeckovo-výskumnej činnosti, najmä kvalitných publikačných výstupov, grantovej úspešnosti a citačného ohlasu,
- Aktívne presadzovať princípy otvorenej vedy a politiky otvoreného prístupu (Open Access) k výstupom vedeckého výskumu, najmä prostredníctvom nekomerčných publikácií vydávaných fakultou,
- Pokračovať v rozvoji fakultného vedeckého časopisu STUDIA IURIDICA Cassoviensia so zameraním na zvyšovanie kvality publikačných štandardov a získanie registrácie v ďalších renomovaných citačných databázach.

3. STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI MEDZINÁRODNÝCH VZŤAHOV

CIEĽ 1

Strategická internacionalizácia fakulty a jej profilovanie v európskom a globálnom akademickom priestore

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- Systematicky budovať portfólio strategických partnerstiev so zahraničnými právnickými fakultami a výskumnými inštitúciami s vysokou akademickou reputáciou, a to na základe jasne definovaných tematických priorít fakulty,
- Vytvárať model „strategických aliancií“, v ktorom budú partnerské vzťahy pravidelne hodnotené podľa reálnych výstupov (spoločné projekty, publikácie, mobility, spoločné študijné programy),
- Aktívne sa zapájať do medzinárodných akademických sietí a platforiem, ktoré formujú trendy v právnickom vzdelávaní a výskume v Európe (napr.: ELFA a ďalšie),
- Analyzovať potrebu uzavretia nových zmluvných vzťahov, a to najmä s preferenciou na renomované vzdelávacie a výskumné inštitúcie (európske a mimoeurópske),
- Rozvíjať spoluprácu s CILS (Center for International Legal Studies v Salzburgu, Rakúsko) a hľadať ďalšie možnosti zabezpečenia účasti zahraničných lektorov vo vzdelávacom procese,
- Podporovať mobility pedagogických a nepedagogických zamestnancov v programe Erasmus+ prostredníctvom ponuky partnerských inštitúcií,
- Posilňovať účasť zamestnancov fakulty v medzinárodných vedeckých a odborných sieťach, redakčných radách časopisov a poradných orgánoch medzinárodných inštitúcií,
- Zlepšiť propagáciu fakulty v medzinárodnom akademickom prostredí,

- Vytvoriť podmienky pre pravidelné organizovanie letnej školy práva za účasti zahraničných učiteľov a lektorov a zahraničných študentov,
- Systematicky rozvíjať podmienky pre cudzojazyčné študijné programy zamerané na európske a globálne právne problémy,
- Vytvárať spoločné a dvojité programy so zahraničnými právnickými fakultami,
- Akreditovať študijný program tretieho stupňa štúdia (PhD.) v anglickom jazyku,
- Rozvíjať možnosti medzinárodnej spolupráce a vytvoriť predpoklady pre akreditáciu študijného programu pre druhý stupeň štúdia v anglickom jazyku,
- Vytvoriť rámec pre pravidelný výkon pedagogickej činnosti zo strany hosťujúcich profesorov (tzv. „visiting professorship“),
- Uskutočňovať pravidelné vedecké a odborné prednášky pre študentov a učiteľov od rešpektovaných zahraničných autorít, vedeckých pracovníkov, učiteľov a lektorov,
- Zvýšiť atraktivnosť fakulty pre zahraničných študentov v rámci programu Erasmus, ale aj v rámci ďalších schém pre mobilitu študentov.

CIEĽ 2

Internacionalizácia vzdelávania ako integrálna súčasť kvality štúdia.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- Rozvíjať cieľovo orientovanú mobilitu viazanú na strategické partnerstvá fakulty,
- Prepájať študentské mobility so zapojením do medzinárodných výskumných projektov, moot courtov, letných škôl a odborných kliník,
- Podporovať študentskú mobilitu prostredníctvom programu Erasmus a ďalších medzinárodných programov (Národný štipendijný program, SAIA, a iné),
- Podporovať krátkodobé a hybridné mobility ako doplnok klasických semestrálnych pobytov,
- Systematicky podporovať mobility mladých pedagógov a doktorandov ako nástroj budovania medzinárodnej vedeckej reputácie fakulty,
- Rozvíjať koncept „internationalisation at home“, t. j. internacionalizáciu obsahu výučby aj pre študentov, ktorí sa nezúčastnia fyzickej mobility,
- Podporovať spoločnú výučbu (co-teaching) so zahraničnými pedagógmi prostredníctvom hybridných a online foriem výučby,
- Utvárať optimálne podmienky pre študentov po návrate zo zahraničnej mobility (oblasť uznávania absolvovaných predmetov, možnosť predĺženia skúškového obdobia a iné),
- Zvýšiť atraktivnosť fakulty pre zahraničných študentov v rámci programu Erasmus, ale aj v rámci ďalších schém pre mobilitu študentov,
- Rozvíjať spoluprácu so študentskou organizáciou Erasmus Student Network a podporovať účasť študentov na medzinárodných súťažných a nesúťažných podujatiach,
- Podporovať pracovné a študijné stáže v medzinárodných organizáciách, na zastupiteľských úradoch v zahraničí, prostredníctvom uzatvárania bilaterálnych zmlúv, ktoré by danú mobilitu umožňovali a zastrešovali,
- Rozvíjať spoluprácu so zahraničnými právnickými kanceláriami, inštitúciami Európskej únie a medzinárodnými organizáciami s cieľom vytvárania systematických stážových programov pre študentov,

- Poskytovať štipendiá pre študijné pobyty v zahraničí,
- Podporovať vznik medzinárodne orientovaných kariérnych trajektórií študentov už počas štúdia,
- Systematicky zapájať zahranične pôsobiach absolventov do akademického života fakulty prostredníctvom mentoringu, hosťujúcich prednášok a alumni networkingových aktivít,
- Vytvoriť informačnú webovú platformu pre zdieľanie možností študijných a pracovných stáží v zahraničí, zlepšenie propagácie fakulty a potenciálnych záujemcov o spoluprácu.

4. STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI ROZVOJA ĽUDSKÝCH ZDROJOV

CIEĽ

Zabezpečenie systematického rozvoja pracovného prostredia, podporovanie personálnej stability, bezpečnosti a prevencie rizík, budovanie kultúry etiky, posilňovanie kolektívnej identity.

NÁSTROJE K CIEĽU

- Modernizovať pracovné priestory fakulty s dôrazom na ergonómiu a bezpečnosť,
- Vyhodnocovať stav pracovného prostredia a identifikovať potreby jeho zlepšovania,
- Podporovať odborný a kariérny rast zamestnancov prostredníctvom vzdelávania, školení, stáží a účasti na vedeckých a odborných podujatiach,
- Vytvárať podporné pracovné prostredie umožňujúce plnenie individuálnych cieľov v rámci kvalifikačného rastu,
- Udržiavať personálnu a kvalifikačnú stabilitu funkčných miest docentov a profesorov ako základ dlhodobej udržateľnosti fakulty,
- Zavádzať pre zamestnancov transparentné motivačné mechanizmy,
- Rozvíjať a integrovať princípy Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R) ako základný rámec riadenia ľudských zdrojov v oblasti tvorivej činnosti,
- Uplatňovať etický kódex a princípy akademickej integrity,
- Podporovať rovnosť príležitostí, nediskriminácie a inkluzívneho pracovného prostredia,
- Zabezpečovať prevenciu a riešenie konfliktov, podnetov a sťažností transparentným a dôveryhodným spôsobom,
- Rozvíjať interné komunikačné kanály a zdieľanie informácií.

5. STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI ORGANIZÁCIE A RIADENIA

CIEĽ

Optimalizovanie riadiacich a rozhodovacích procesov, posilňovanie transparentnosti a otvorenosti procesov, posilňovanie kvality akademickej samosprávy, rozvíjanie strategického plánovania.

NÁSTROJE K CIEĽU

- Zabezpečovať pravidelnú aktualizáciu vnútorných predpisov s cieľom ich zosúladenia so strategickými cieľmi fakulty,
- Znižovať administratívnu záťaž prostredníctvom racionalizácie procesov,
- Rozvíjať elektronické nástroje a informačné systémy podporujúce riadenie, evidenciu, digitalizáciu procesov v oblasti akademickej samosprávy,
- Integrovať riadiace a rozhodovacie procesy do vnútorného systému zabezpečovania kvality,
- Uplatňovať princípy etického riadenia, integrity a zodpovednosti,
- Posilňovať prevenciu konfliktu záujmov v rozhodovacích procesoch,
- Uplatňovať princípy hospodárnosti, efektívnosti a účelnosti pri nakladaní s verejnými prostriedkami, realizovať transparentné plánovanie a čerpanie rozpočtu,
- Posilňovať vnútorné kontrolné mechanizmy, zabezpečovať prevenciu nehospodárneho alebo neúčelného využívania zdrojov,
- Modernizovať hardvérovú a softvérovú infraštruktúru fakulty, zabezpečovať dostupnosť digitálnych služieb pre zamestnancov a študentov,
- Udržiavať jednotnú komunikačnú líniu vo vzťahu k študentom, uchádzačom o štúdium, absolventom, odbornej verejnosti, médiám a širokej verejnosti so zámerom zabezpečiť konzistentnosť a aktuálnosť informácií poskytovaných prostredníctvom oficiálnych komunikačných kanálov fakulty,
- Podporovať odbornú prezentáciu výsledkov činnosti zamestnancov na verejných podujatiach, konferenciách a odborných fórach,
- Podporovať komunikačné aktivity zosúladené s cieľmi internacionalizácie fakulty,
- Uplatňovať princípy environmentálnej udržateľnosti, podporovať efektívne a optimálne ekologické riešenia.

6. STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI INVESTIČNÉHO ROZVOJA

CIEĽ:

Zvyšovanie kvality, funkčnosti a atraktivity priestorového a technického prostredia fakulty s dôrazom na podporu vzdelávacej, vedeckovýskumnej a tvorivej činnosti, efektívne využívanie zdrojov a dlhodobej udržateľnosti.

NÁSTROJE K CIEĽU

- Systematicky pokračovať v modernizácii priestorov fakulty a rekonštrukcii učební, vrátane oddychovej zóny pre študentov,
- Zabezpečiť rekonštrukciu strechy na budove Kováčska 30 a obnoviť vonkajšiu fasádu budovy na Kováčskej 30,
- Kultivovať pracovné prostredie tvorivých zamestnancov s dôrazom na funkčnosť,
- Optimalizovať technické vybavenie učební pre prezenčnú, hybridnú a dištančnú formu vzdelávania a vytvárať podmienky pre optimálne využívanie informačných a komunikačných technológií vo vzdelávacom procese a vo vedeckovýskumnej činnosti,

- Podporovať digitalizáciu vo všetkých procesoch prostredníctvom investícií do infraštruktúry, s ohľadom na dlhodobú udržateľnosť,
- Zabezpečiť bezpečnosť objektov budov a pracovísk prostredníctvom technických opatrení,
- Uplatňovať princípy energetickej efektívnosti pri rekonštrukciách a nových investíciách, optimalizovať spotrebu energií a prevádzkových nákladov.

Dlhodobý zámer Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach, Právnickej fakulty na roky 2026 – 2031 bol prerokovaný na zasadnutí Vedeckej rady UPJŠ v Košiciach, Právnickej fakulty dňa 10.02.2026 a schválený na zasadnutí Akademického senátu UPJŠ v Košiciach, Právnickej fakulty dňa 23.02.2026.

.....
doc. JUDr. Ing. Jaroslav Dolný, PhD.
predseda Akademického senátu
UPJŠ v Košiciach, Právnickej fakulty

.....
prof. JUDr. Miroslav Štrkolec, PhD.
dekan UPJŠ v Košiciach,
Právnickej fakulty