

**Dlhodobý zámer  
Fakulty verejnej správy UPJŠ v Košiciach na roky  
2012 - 2017**

Dlhodobý zámer Fakulty verejnej správy na uvedené obdobie nadväzuje na všetky pozitívne prvky budovania a rozvíjania fakulty v jej doterajšom vývoji, osobitne na rozvojový program fakulty na roky 2007 - 2011. Predložený zámer reaguje na:

- rozvojové aktivity UPJŠ v Košiciach,
- aktuálne potreby spoločenskej praxe v oblasti verejnej správy ,
- členstvo Slovenskej republiky v Európskej únii.

Za cieľ si kladie dobudovanie Fakulty verejnej správy tak, aby vo všetkých oblastiach svojej činnosti predstavovala pevnú súčasť Univerzity P. J. Šafárika a ako jedna z dvoch (toho času) samostatných vysokoškolských inštitúcií pripravujúcich v Slovenskej republike absolventov pre potreby verejnej správy napĺňala očakávania spojené s fungovaním fakulty tohto druhu z hľadiska vzdelávania, vedeckého výskumu, zahraničných vzťahov, ale aj expertíznej, poradenskej a lektorskej činnosti. V záujme dosiahnutia naznačeného cieľa fakulta bude:

- uskutočňovať vzdelávanie, výskum a transfer poznatkov s vedomím svojej spoločenskej zodpovednosti vo vzťahu k Slovenskej republike a k zahraničiu,
- sústavne upevňovať a rozvíjať akademickú excelentnosť a kvalitu vo všetkých oblastiach činnosti,
- podporovať internacionalizáciu a globalizáciu vzdelávacích a vedecko-výskumných aktivít, upevňovať a rozvíjať sieť vzťahov so zahraničnými partnermi a domácimi inštitúciami v oblasti verejnej správy.

***Oblasť vzdelávania***

Fakulta realizuje študijný program „verejná správa“ v bakalárskom a magisterskom stupni štúdia a študijný program „európska verejná správa“ v bakalárskom stupni štúdia. Obidva študijné programy korešpondujú s kontinentálnym a teda aj slovenským poňatím verejnej správy a jej praktickými potrebami. Počas doterajšej činnosti fakulty sa obidva stupne študijného programu „verejná správa“ stabilizovali z hľadiska štruktúry, prepojenosti a vzájomnej nadväznosti učebných predmetov, systému a obsahu štátnych skúšok, ako aj z hľadiska organizácie a obsahového zamerania rigorózneho konania (rigorózných skúšok).

Študijný program „európska verejná správa“ v bakalárskom stupni štúdia fakulta realizuje od ak. r. 2011/2012. Ide o prvý študijný program tohto druhu v podmienkach Slovenskej republiky, ktorý má svoje vlastné špecifiká súvisiace s profilom absolventa, ktorý by mal nachádzať svoje pracovné uplatnenie v sekundárnych pozíciách v rámci orgánov a inštitúcií Európskej únie, ale aj v širokej sieti medzinárodných organizácií rôzneho zamerania, z ktorých mnohé majú svoje pobočky (pracoviská) v Slovenskej republike. FVS získava prvé skúsenosti z realizácie tohto študijného programu, overuje si správnosť jeho obsahového zamerania a zároveň pracuje na tvorbe magisterského študijného programu.

Z hľadiska úspešného rozvíjania obidvoch študijných programov je dôležité:

- udržať existujúcu náročnosť pedagogického procesu vo vzťahu k učiteľom i študentom,

*Zodpovední - dekan, vedúce katedier*

- rešpektovať súčasnú premisu, podľa ktorej každý povinný predmet musí byť zabezpečený základnou študijnou literatúrou, ktorej autormi sú učitelia fakulty (táto

požiadavka vo vzťahu k učebným predmetom vyučovaným iba na našej fakulte platí absolútne), alebo je táto študijná literatúra voľne dostupná na knižnom trhu. V edičnej oblasti sa do budúcnosti žiada výraznejšia orientácia na tvorbu učebníc,

*Zodpovední - prodekan pre vedu a výskum, vedúce katedier*

- štruktúru učebných predmetov dopĺňať o nové povinne voliteľné predmety, ktoré budú korešpondovať s vedeckou špecializáciou učiteľov a zároveň budú zodpovedať potrebám reálnej praxe v oblasti verejnej správy,

*Zodpovedné - vedúce katedier*

- študijný program „európska verejná správa“ rozvíjať tak, aby v jeho rámci každý semester prednášali zahraniční odborníci z oblasti vysokých škôl, ale aj z administratívneho prostredia orgánov a inštitúcií EÚ v Bruseli a Luxemburgu. Podľa možnosti využívať priestor pre otváranie povinne voliteľných predmetov, ktoré budú formou blokovej výučby zabezpečovať zahraniční pedagógovia, resp. odborníci z prostredia európskej verejnej správy,

*Zodpovední - dekan, prodekan pre pedagogickú činnosť, prodekan pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

- rozvíjať a obsahovo precizovať odbornú prax študentov na základe zmluvných vzťahov medzi FVS a vonkajšími partnermi, najmä vo vzťahu k územnej samospráve (Košický samosprávny kraj, ZMOS, vybrané mestá, regióny obcí),

*Zodpovední - dekan, prodekan pre pedagogickú činnosť*

- spoluprácu s praxou výraznejšie zamerať aj na súčinnosť pri vypisovaní tém záverečných prác a ich nasledovnom kreovaní. Cielene využívať inštitút pomocných školiteľov z pracovníkov pôsobiacich vo vonkajšom prostredí (miestne orgány štátnej správy, územná samospráva vrátane organizácií a zariadení ňou zriaďovaných, ale aj firmy z oblasti súkromnej sféry, v ktorých pôsobia absolventi FVS),

*Zodpovední - dekan, vedúce katedier*

- systematicky spolupracovať s Univerzitnou knižnicou a finančne pomáhať pri rozširovaní a skvalitňovaní študijnej odbornej literatúry (knižničného fondu) v študovni FVS,

*Zodpovední - dekan, prodekan pre vedu a výskum*

- dokompletizovať študijný program „verejná správa“ o tretí stupeň štúdia (doktorandské štúdium). Potreba vzniku a reálneho fungovania doktorandského štúdia je pre fakultu životne dôležitá z hľadiska:
  - jej odborného kreditu vo vzťahu k vonkajšiemu prostrediu,
  - získavania finančných prostriedkov zo štátneho rozpočtu,
  - rozvíjania vedecko-výskumnej základne fakulty a s ňou súvisiacej publikačnej činnosti,
  - pomoci pri zabezpečovaní vzdelávacieho procesu,

*Zodpovedný - dekan*

- pripraviť podklady o následne požiadať a získať akreditáciu pre uskutočňovanie magisterského študijného programu „európska verejná správa“. Fakulta na tejto úlohe systematicky pracuje a je odôvodnený predpoklad, že žiadosť o získanie akreditácie predloží v septembri 2012,

*Zodpovední - dekan, prodekan pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

V rokoch 2010 - 2013 FVS sústreďí pozornosť na riešenie projektu „Moderná verejná správa - tvorba a inovácia študijných programov FVS UPJŠ“, ktorý získala z európskych fondov v rámci programu „Vzdelávanie“. Získané poznatky využije fakulta na skvalitňovanie a precizovanie existujúcich študijných programov, osobitne študijného programu „európska verejná správa“. V rámci riešenia projektu MOVES fakulta prostredníctvom renomovanej

agentúry bude realizovať v roku 2012 prieskum uplatnenia svojich absolventov v praxi, ktorým sa bude usilovať zistiť, kde sú naši absolventi zamestnaní, aký je ich názor na štúdium, ktoré absolvovali na FVS a tiež aký je názor ich zamestnávateľov na pripravenosť našich absolventov úspešne pôsobiť v praxi.

*Zodpovedná - prodekan pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

### ***Veda a výskum***

Neoddeliteľnou súčasťou každej vysokej školy a fakulty je vedecko-výskumná činnosť, ktorej význam narastá nielen v podobe deklarovania vedomostnej ekonomiky, v širšom mysle vzdelanej spoločnosti, ale stáva sa aj dôležitým kritériom pre pridelovanie rozpočtových prostriedkov. FVS venuje vedecko-výskumnej činnosti sústavnú pozornosť. Obsahovo sa táto oblasť pôsobenia fakulty koncentruje do dvoch prioritných vedeckých programov:

- prvým je „Teória a prax verejnej správy (s osobitným zameraním na aktuálne otázky reformy verejnej správy)“
- druhým (užšie koncipovaným) programom je „Územná samospráva v demokratickom štáte (teória - legislatíva - prax)“.

Obidva programy sú úzko prepojené s obsahom vzdelávacieho procesu a predstavujú vzájomné prepojenie vzdelania, vedy a praxe. V rámci uvedených vedeckých programov sa profiluje aj vedecko-výskumná činnosť katedier, ktorá v konkrétnej podobe vyzerá nasledovne:

***Katedra verejnej politiky a teórie verejnej správy*** sa bude orientovať na problémy **štruktúry verejnej moci**:

- komparácia modelov zákonodarnej moci v krajinách EÚ s možnosťou aplikácie pozitívnych prvkov v podmienkach SR, komparácia inštitútu ombudsmana vo vybraných krajinách EÚ, analýza politických systémov krajín EÚ, dopady štruktúry verejnej moci na fungovanie verejnej správy,
- etické hodnoty a normy vo verejnej správe, komparácia modelových štruktúr verejnej správy v štátoch EÚ, stav a tendencia vývoja e-governmentu v štátoch EÚ, komparácia samosprávnych regiónov v štruktúre verejnej správy, štátna a verejná služba v SR.

*Zodpovedná - vedúca katedry*

***Katedra sociálnych štúdií*** bude orientovať svoje úsilie na **skúmanie a hodnotenie kompetentností pracovníkov organizácií verejnej správy**. Kompetentností ako získané a rozvíjané dispozície k určitým druhom činnosti odrážajúce kapacitu jedinca budú skúmané v dimenziách kľúčových kompetentností (sociálnych, profesionálnych i kompetentností vo vzťahu k vlastnej osobe). Problematika bude analyzovaná teoreticky a zároveň na základe empirických zistení.

*Zodpovedná - vedúca katedry*

***Katedra verejnoprávných disciplín*** - v najbližších piatich rokoch katedra sústreďí vedecko-výskumnú kapacitu členov na riešenie týchto problémov:

- Územná samospráva (ústavné východiská územnej samosprávy, vzťah demokracie a odbornosti, normotvorba obcí),
- Analýza novej právnej úpravy daňového konania, zásady daňového konania, zodpovednosť za daňové delikty. Organizácia daňovej správy, identifikácia

predpokladov praktickej aplikácie novej právnej úpravy na podklade doterajších názorov aplikačnej praxe na rozhodujúce základné inštitúty.

*Zodpovedná - vedúca katedry*

**Katedra ekonomiky a riadenia verejnej správy** bude svoju vedeckovýskumnú činnosť orientovať na problematiku **územnej samospráva v demokratickom štáte** s dôrazom na:

- vybrané problémy ekonomiky a riadenia územnej samosprávy z pohľadu legislatívnych a procesných zmien, súčasných trendov a možností financovania, riadenia a potreby rozvoja miestnych samosprávy, VÚC a regiónov,
- možnosti hodnotenia efektívnosti fungovania obecnej samosprávy prostredníctvom inovačných prístupov k jej riadeniu, hodnotenie a meranie efektívnosti a výkonnosti územnej samosprávy, komparácia regiónov i štátov EÚ, návrh ukazovateľov a meradiel,
- regionálnu ekonomiku s dôrazom na podporu inovačnej schopnosti ako predpokladu zvyšovania konkurenčnej schopnosti ekonomických subjektov, ktoré podnikajú na území regiónu.

*Zodpovedná - vedúca katedry*

V oblasti vedecko-výskumnej činnosti mieni fakulta sústrediť v plánovanom období svoju pozornosť najmä na tieto potreby:

- na postupné zapojenie všetkých učiteľov do riešenia grantových projektov. Dôležité je, aby sa rozšíril okruh grantových agentúr, kde učelia budú projekty riešiť a neviazal sa iba na grantovú agentúru VEGA, prípadne KEGA. Osobitne potrebné je presadiť sa v získavaní APVV projektov, prípadne iných finančne výhodných projektov, ktoré zabezpečia pre učiteľov fakulty dostatočne širokú peňažno-materiálnu bázu pre rozvíjanie ich vedeckých aktivít. V tomto zmysle je aktuálne uvažovať o grantových projektoch realizovaných s inými vysokoškolskými inštitúciami, vedeckými pracoviskami doma i v zahraničí,

*Zodpovední - prodekan pre vedu a výskum, vedúce katedier*

- získanie projektov riešených na objednávky subjektov verejnej správy a zároveň zabezpečiť, aby sa mladí vedeckí pracovníci a budúci doktorandi zapájali do riešenia úloh v rámci univerzitného grantového systému pre mladých vedeckých pracovníkov,

*Zodpovední - dekan, prodekan pre vedu a výskum*

- obsahové zameranie grantových projektov sa musí orientovať prednostne na prioritné vedecko-vzdelávacie programy FVS a z nich vyplývajúcu vedeckú profiláciu katedier. Dôležité je, aby sa výsledky vedeckého výskumu pracovníkov fakulty mohli aspoň primerane uplatniť v praxi verejnej správy, pozitívne ovplyvnili jej legislatívnu úpravu, ako aj sociálno-ekonomické fungovanie (aj keď plnenie tejto požiadavky zďaleka nezávisí iba od aktérov vedeckého výskumu),

*Zodpovední - prodekan pre vedu a výskum, vedúce katedier*

- publikačná činnosť sa musí riadiť krédom, podľa ktorého publikovanie prináša peniaze a peniaze umožnia publikovať (zúčastňovať sa na vedeckých podujatiach mimo fakulty),
- v štruktúre publikačných výstupov musia postupne a výraznejšie dominovať monografie, pôvodné vedecké práce, štúdie a vedecké články zverejnené v renomovaných vedeckých periodikách, ako aj publikačné výstupy v zahraničí. Naznačené trendy publikačnej činnosti je nutné sledovať a vyhodnocovať vo vzťahu ku všetkým pracovníkom fakulty (dbať o rovnomerný podiel učiteľov na množstve a kvalite publikačných výstupov), osobitne však vo vzťahu k učiteľom, ktorí majú reálnu šancu pre začatie habilitácie či inauguračného konania. Katedry budú sledovať

a pravidelne vyhodnocovať (raz za ¼ rok) publikačnú činnosť učiteľov na svojich zasadnutiach, pričom budú zároveň dbať o zlepšenie evidencie publikovaných výstupov a ohlasov na publikačnú činnosť. Na úrovni fakulty treba hľadať možnosti oceňovania najlepších publikačných výstupov za kalendárny rok,

*Zodpovedné - vedúce katedier*

- dôležité je dbať o skvalitňovanie fakultného vedeckého časopisu „Verejná správa a spoločnosť“, hlavne zaradovaním príspevkov renomovaných odborníkov z oblasti verejnej správy doma i v zahraničí. V časopise vytvoriť osobitnú rubriku pre mladých učiteľov fakulty a budúcich doktorandov. Vo vzťahu ku všetkým príspevkom publikovaným v časopise sprísniť recenznú činnosť a usilovať o rozšírenie počtu adresátov, ktorí časopis dostanú a môžu prispieť k zvýšeniu jeho úrovne,

*Zodpovední - dekan, prodekan pre vedu a výskum*

- fakulta bude pravidelne organizovať vedecké podujatia (konferencie a semináre) za účasti významných predstaviteľov teórie a praxe verejnej správy (domácich i zahraničných). Organizátormi uvedených vedeckých podujatí musia byť hlavne katedry, fakulta prevezme garanciu pri jej významných výročiach (najbližšie 15 rokov FVS), alebo pri organizovaní vedeckých podujatí venovaných aktuálnym témam teórie a praxi verejnej správy, ktoré prerastajú svojimi obsahovými i personálnymi požiadavkami možnosti katedier,

*Zodpovední - dekan, vedúce katedier*

- je nutné zvýšiť účasť učiteľov fakulty na zahraničných vedeckých podujatiach, pričom finančné krytie takýchto ciest sa bude kombinovať z finančných zdrojov, ktoré učitelia získajú z riešenia grantových projektov, ako aj z finančných prostriedkov poskytnutých fakultou,

*Zodpovední - dekan, prodekan pre vedu a výskum*

- fakulta bude naďalej usilovať o rozvíjanie ŠVOČ, ktorá by mala svojim obsahom nadväzovať na grantové projekty riešené učiteľmi fakulty. Je nutné, aby sa najlepšie práce, resp. ich autori prezentovali na súťažiach ŠVOČ v rámci Slovenska (prípadne aj v zahraničí).

*Zodpovední - prodekan pre vedu a výskum, vedúce katedier*

### ***Medzinárodné vzťahy***

Fakulta je členom viacerých medzinárodných združení venujúcich sa problematike verejnej správy a manažmentu, osobitne treba menovať EPAN - European Public Administration Network, NISPACEE - Network of Institutes and Schools of Public Administration: Central and Eastern Europe, IFPAM - International Forum Public Administration and Management. Základným cieľom fakulty je podieľať sa v rámci svojich možností na činnosti a aktivitách týchto inštitúcií.

FVS zároveň rozvíja zmluvnú i neformálnu (ale konkrétnu) spoluprácu s partnerskými vysokými školami a fakultami v Nemecku, Maďarsku, Rusku, Rumunsku, Španielsku, Poľsku, Srbsku a Česku. Všetkým týmto vzťahom smerom k zahraničiu je nutné dať punc vzájomnej výhodnosti a tým aj funkčnosti. Výsledkom spolupráce by mali byť spoločné vedecko-výskumné aktivity, mobility programy a spoločné študijné programy.

V záujme dosiahnutia naznačených cieľov FVS v sledovanom období sústreďí pozornosť najmä na:

- rozvíjanie medzinárodnej spolupráce mobility programov, najmä programu Erasmus a to nielen uzatváraním nových bilaterálnych dohôd, ale aj rastom počtu

vyslaných a prijatých študentov a učiteľov. Dôležité z hľadiska prijatých zahraničných študentov bude, aby sa do ich výučby zapájal väčší počet učiteľov fakulty, t.j. aby sa zvýšil počet predmetov vyučovaných v anglickom jazyku (toho času 19),

- vytvorenie siete medzi bývalými a súčasnými účastníkmi mobilít s cieľom vzájomného informovania sa o všetkých otázkach a problémoch ktoré mobility prinášajú, fakulta chce zároveň realizovať elektronické diskusie medzi partnerskými inštitúciami a ich účastníkmi mobilít,
- ponúkne štúdium študijného programu „verejná správa“ a „európska verejná správa“ v anglickom jazyku pre zahraničných študentov - samoplatcov,

*Zodpovedná - prodekanka pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

- vytváranie pracovných podmienok a finančných možností pre zapájanie učiteľov do riešenia spoločných medzinárodných vedeckých projektov,
- stimulovanie (morálne i finančné), najmä mladých učiteľov, aby absolvovali zahraničné pobyty a stáže na partnerských (ale aj iných) zahraničných fakultách a vedeckých pracoviskách,
- dopracovanie spoločného pokračujúceho magisterského študijného programu „Verejná politika a verejná správa v strednej Európe“, ktorý FVS pripravuje v súčinnosti s Fakultou verejných politík Slezskej univerzity v Opave a Ekonomickou univerzitou v Katowiciach. Príprava a možná realizácia uvedeného študijného programu je veľmi náročná, keďže si vyžaduje postupnú akreditáciu v Českej republike a následne i na Slovensku,

*Zodpovedný - dekan*

- posilnenie zastúpenia FVS v poradných medzinárodných orgánoch, výboroch a sieťach, ktoré ovplyvňujú priority európskeho univerzitného priestoru v oblasti verejnej správy,

*Zodpovední - dekan, prodekanka pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

- udržiavanie a prehĺbovanie odbornej spolupráce s inštitúciami európskej verejnej správy v Bruseli a Luxemburgu v záujme skvalitňovania obsahu a formy študijného programu „európska verejná správa“, ktorý sa na fakulte realizuje.

*Zodpovedné - prodekanka pre pedagogickú činnosť, prodekanka pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

Pri rozvíjaní a napĺňaní úloh v oblasti zahraničných vzťahov bude v plánovanom období dôležité, aby sa do tohto procesu výraznejšie zapojili katedry a ich učelia. Uvedená oblasť a jej hodnotenie nemôže byť rozvíjaná len z pozície vedenia FVS, ale musí sa stať pravidelným bodom rokovania katedier.

### ***Vonkajšie vzťahy a poskytovanie služieb verejnosti***

Vonkajšie vzťahy v rámci Slovenskej republiky fakulta buduje a rozvíja - v súvislosti so štruktúrou verejnej správy - v týchto líniach:

- štátna správa, tu fakulta spolupracuje a rozvíja vzťahy najmä s Ministerstvom vnútra SR, osobitne Sekciou verejnej správy. V miestnych podmienkach ide o spoluprácu s orgánmi miestnej štátnej správy, najmä obvodnými úradmi, osobitne obvodným úradom v Košiciach,
- územná samospráva, tu ide o spoluprácu fakulty so ZMOS-om, ktorá má zmluvný charakter a dotýka sa najmä vzdelávacej činnosti, ďalej ide o spoluprácu s regiónmi obcí a krajskou samosprávou, osobitne s Košickým samosprávnym krajom.

Spolupráca v uvedených líniách sa bude v najbližších rokoch orientovať hlavne na expertízu, poradenskú a lektorskú činnosť. Samostatnú pozornosť bude fakulta venovať realizácii „Projektu vzdelávania volených funkcionárov obecnej samosprávy“, s osobitným zameraním na vzdelávanie starostov obcí a poslancov obecných zastupiteľstiev.

*Zodpovedný - dekan*

Ďalšie vzťahy smerom k verejnosti sú zamerané na prezentovanie činnosti a výsledkov FVS a hľadania spätných väzieb vo vzťahu k ľuďom, ktorí majú záujem o FVS a jej pôsobenie, resp. sú absolventmi fakulty. V tomto smere fakulta:

- bude naďalej organizovať „Deň otvorených dverí“ pre záujemcov o štúdium na FVS a zároveň bude pokračovať v budovaní vzťahov so strednými školami, osobitne gymnáziami a obchodnými akadémiami v rámci východoslovenského regiónu, ale aj v priľahlých okresoch banskobystričského a žilinského kraja,

*Zodpovedná - prodekanka pre pedagogickú činnosť*

- založí klub absolventov fakulty „Alumni“, resp. „Bol som FVS“ a vytvorí sieť absolventov s cieľom informovať ich o dianí na fakulte, získať informácie o ich uplatnení v praxi, zapájať ich do svojich vzdelávacích a odbornovo-vedeckých aktivít, ako aj organizovania neformálnych stretnutí, napr. pri výročiach fakulty,

*Zodpovedná - prodekanka pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

- pokúsi sa experimentálne v intervale 2 - 3 rokov zorganizovať deň „Otvorená fakulta“, počas ktorého by sa mohla verejnosť, predstavitelia praxe z oblasti verejnej správy, záujemcovia o štúdium, rodinní príslušníci študentov a pod. pasívne zúčastniť na výučbe, t.j. vybraných prednáškach, konzultáciách či seminároch.

*Zodpovedné - prodekanka pre pedagogickú činnosť, prodekanka pre vonkajšie vzťahy a rozvoj*

### **Personálny rozvoj**

Východiskom pre dosiahnutie aktivít a cieľov fakulty v oblasti vzdelávania, vedy i vonkajších vzťahov je zlepšenie kvalifikačnej štruktúry fakulty, osobitne z hľadiska zvýšenia počtu profesorov a docentov k celkovému počtu učiteľov, (toho času 3 prof. a 7 doc. z celkového počtu 30 učiteľov). Úlohy pre fakultu v období rokov 2011-2017 možno zosumarizovať takto:

- základnou úlohou fakulty v sledovanom období je dosiahnuť zvýšenie počtu prof. a doc. z radov vlastných učiteľov tak aby v roku 2017 počet učiteľov s vedecko-pedagogickou hodnosťou prof. a doc. predstavoval 40% z celkového počtu učiteľov FVS. Náročnosť takéhoto cieľa (ktorý je však možno reálne dosiahnuť) limitujú dve skutočnosti:
  - prvou je vekové zloženie súčasného počtu prof. a doc. (polovica je v dôchodkovom veku),
  - druhým limitujúcim faktorom je potreba zvýšenia počtu učiteľov na fakulte, ktorý by sa mal v roku 2017 pohybovať na úrovni 36-38 učiteľov.

*Zodpovední - dekan, vedúce katedier*

FVS má vypracovaný „Plán kvalifikačného rozvoja fakulty na roky 2011-2017“. Toho času je v ňom zaradených 8 učiteľov s výhľadom začatia a ukončenia habilitácie v plánovanom období a 1 učiteľ, ktorý by v uvedenej dobe mal rozšíriť rady profesorov. Plán je možné priebežne aktualizovať a dopĺňať, dôležité však bude, aby rozhodujúcu zodpovednosť za jeho

naplnenie prevzali na seba učители, ktorí sú jeho súčasťou a ich vedúci katedier. Plán sa bude raz ročne vyhodnocovať na zasadnutiach Kolégia dekana,

- druhou dôležitou úlohou v rámci personálneho rozvoja je potreba zvýšiť počet učiteľov FVS, ktorých zaťaženosť v jednotlivých oblastiach pôsobenia fakulty je do budúcnosti neudržateľná. Učители potrebujú pomoc najmä pri zabezpečovaní vzdelávacieho procesu, vytvorení širšieho priestoru na vedeckú prácu, ako aj rozvíjanie zahraničných aktivít (študijné pobyty, stáže). Navýšiť počet učiteľov znamená mať dostatok finančných prostriedkov, ktoré možno získať hlavne dvomi spôsobmi:
  - skvalitňovaním vedecko-výskumnej práce (projekty, publikácie, iné vedecké aktivity),
  - rozširovaním počtu prof. a doc.
- zlepšovať kvalifikačnú štruktúru učiteľského kolektívu možno aj cestou prijímania nových prof. a doc. z vonkajšieho prostredia. Fakulta ráta aj s touto alternatívou, avšak pri rešpektovaní východiskovej premisy, podľa ktorej prijať prof. alebo doc. z vonkajšieho prostredia je pre fakultu aktuálne iba vtedy, ak s takýmto učiteľom možno počítať ako možným garantom niektorého zo študijných programov, ktoré FVS realizuje;

*Zodpovední - dekan, vedúce katedier*

- do roku 2014 by mali všetci odborní asistenti bez PhD., ktorí pôsobia na fakulte (sú štyria) ukončiť doktorandské štúdium, t.j. získať akademický titul PhD. Do budúcnosti je potrebné, aby sa fakulta pri prijímaní nových mladých učiteľov orientovala na vlastných absolventov doktorandského štúdia absolvovaného na FVS;

*Zodpovedné - vedúce katedier*

- v súlade so zlepšovaním kvalifikačnej štruktúry fakulty a rozvíjaním doktorandského štúdia je nutné v sledovanom období vytvoriť podmienky pre možné habilitačné a inauguračné konanie na FVS.

*Zodpovedný - dekan*

### ***Materiálno-technické zabezpečenie fakulty:***

Pre potreby zabezpečovania svojich cieľov v oblasti pedagogickej a vedecko-výskumnej fakulta disponuje prednáškovými priestormi (aula – 200 osôb, poslucháreň – 100 osôb), seminárnymi miestnosťami (16 po 30 osôb), jazykovými učebňami (1 – 30 osôb, 2 po 16 osôb), počítačovými učebňami (2 po 30 osôb), internetovou miestnosťou (1 s kapacitou 30 osôb) a kancelárskymi priestormi (40 kancelárií).

Všetci zamestnanci a študenti FVS majú k dispozícii pripojenie na internet optickou linkou s kapacitou backbone až 10 Gigabit/s a bezdrôtové pripojenie prostredníctvom wifi-routrov.

V priebehu roka 2010 získala FVS z prostriedkov štrukturálnych fondov získaných prostredníctvom projektov administrovaných z úrovne UPJŠ vybavenie seminárnych miestností novým nábytkom a didaktickými pomôckami (v aule, posluchárni a v každej seminárnej miestnosti je k dispozícii PC s pripojením na internet, multimediálny projektor a elektrické premietacie plátno).

Študenti majú k dispozícii aj dva kiosky s počítačmi v chodbových priestoroch fakulty s pripojením na internet.

V priestoroch budovy FVS sa nachádza aj pracovisko Univerzitnej knižnice UPJŠ v Košiciach, ktoré poskytuje kompletne knižničné služby (vrátane možnosti kopírovania prostredníctvom ISIC kariet).



Na základe zmluvy o prenájme majú študenti k dispozícii aj komerčné služby kopírovania a viazania dokumentov a služby bufetu.

V priebehu roka 2011 bola na FVS rekonštruovaná strecha kvôli únikom tepla na 5. nadzemnom podlaží. Rekonštrukcia bude pokračovať aj tento rok.

Z hľadiska dlhodobých zámerov v oblasti materiálno-technického zabezpečenia sú pre fakultu prioritné tieto riešenia:

- Úprava budovy zameraná na úsporu nákladov na prevádzku budovy – zateplenie obvodového plášťa (predpokladaný náklad cca EUR 500 000)
- Inštalácia tienenej štruktúrovanej kabeláže - Pre zabezpečenie stability dátových služieb a zvýšenie priepustnosti prechodom na gigabitovú technológiu
- Úprava vnútorných priestorov budovy FVS s dôrazom na modernizáciu a úsporu nákladov
- Dovybavenie študovne študijnou literatúrou, zlepšenie dostupnosti pripojenia študentov na internet wifi pripojením vo všetkých priestoroch fakulty

*Zodpovední - dekan, tajomníčka fakulty*

Hlavným cieľom FVS v oblasti materiálno-technického zabezpečenia je zabezpečiť študentom a pedagógom atraktívne multifunkčné prostredie, ktoré podporí zlepšovanie kvality získaných vedomostí a s cieľom umožniť progres v metódach výučby s uplatnením najmodernejších trendov, ktoré pomôžu fakulte vychovať žiadaných odborníkov na trhu práce.

### ***Spolupráca a kontrola***

Vedenie fakulty bude pri realizácii „Dlhodobého zámeru...“ spolupracovať s Akademickým senátom FVS v prípadoch, kde to určuje zákon o vysokých školách, alebo štatút FVS. Vedenie fakulty bude zároveň spolupracovať v parciálnych otázkach dotýkajúcich sa najmä vzdelávacieho procesu so Študentským parlamentom FVS.

Plnenie „Dlhodobého zámeru...“ sa bude kontrolovať na zasadnutí Kolégia dekana, vždy v januári za uplynulý kalendárny rok. Katedry na toto zasadnutie predložia správu o tom, ako sa na plnení „Dlhodobého zámeru...“ za predchádzajúci rok podieľali.

prof. JUDr. Igor Palúš, CSc.  
dekan

Košice, 19. 03. 2012