

UČEBNÝ PLÁN PREDMETU

Akademický rok 2025/2026

Názov predmetu:	Manažment v zdravotníctve I.		
Podmieňujúce predmety:	-		
Študijný program:	Fyzioterapia – I. stupeň	Forma štúdia:	denná
Kategória predmetu:	povinný	Obdobie štúdia:	3. rok, letný sem.
Forma výučby:	cvičenie, kontrolované samoštúdium	Rozsah výučby:	0/1/1 hod./týždeň
Forma ukončenia:	získanie kreditov	Počet kreditov:	1

Týždeň	Cvičenie – bloková výučba 23.04.-24.4.2026 PO
23.04.2026 štvrtok	08:00-09:30 MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. Manažment zdravotnej starostlivosti. Význam, vymedzenie pojmov - manažment, úrovne riadenia, manažér. Základné manažérske funkcie, úlohy a zručnosti. Organizovanie. Organizačná štruktúra a kultúra organizácie. 09:45-11:15 Samostatná práca – príprava prezentácií 11:30-13:00 Mgr. Marta Nemčíková, PhD. Plánovanie. Fázy a metódy procesu plánovania. Stanovovanie cieľov a plánovanie na individuálnej a organizačnej úrovni. 13:30-15:00 Mgr. Marta Nemčíková, PhD. Vedenie. Význam, štýly vedenia ľudí. Motivačné teórie a techniky. Komunikácia v organizácii – význam, rozdelenie, faktory efektívnej komunikácie.
24.04.2026 piatok	08:00-09:30 Samostatná práca – príprava prezentácií 09:45-11:15 MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. Prezentácie študentov s diskusiou Pracovné stretnutia: od prípravy po úspešnú realizáciu Konflikty v pracovnom prostredí: efektívne stratégie ich riešenia Disciplinárne postupy v organizácii: Nové prístupy a moderné nástroje Umenie delegovania: ako využiť ľudský potenciál v tíme Umenie vyjednávania: ako dosiahnuť vzájomne výhodné riešenia Cesty k efektívnym riešeniam krízových situácií v organizácii 11:30-13:00 MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. Organizácia a prostredie. Faktory vplyvajúce na organizácie v zdravotníctve. Analýza prostredia organizácie (SWOT). Manažment kvality a štandardy kvality v zdravotníctve.

Podmienky pre absolvovanie predmetu:

1. **100 % účasť na cvičeniach.** Neúčasť na cvičeniach musí byť riadne ospravedlnená u vyučujúceho, ktorý určí náhradu v zodpovedajúcej forme. Študent si môže počas semestra nahradiť ospravedlnené cvičenia, najviac v rozsahu 3 týždňov (Študijný poriadok UPJŠ v Košiciach, LF, Čl. 12, bod 8).
2. **Spracovanie zadanej témy vo dvojiciach**, ktorá bude hodnotená v zmysle nového Študijného poriadku UPJŠ LF, ktorý vstúpil do platnosti 01.09.2023 nasledovne:

91 až 100 %	„absolvoval - A - výborne“
84 až 90 %	„absolvoval - B - veľmi dobre“
75 až 83 %	„absolvoval - C - dobre“
68 až 74 %	„absolvoval - D - uspokojivo“
60 až 67 %	„absolvoval - E - dostatočne“

3. V prípade, že výučba prebieha dištančnou formou, prostredníctvom aplikácie MS Teams, prosíme študentov, aby mali k dispozícii aj audio-vizuálne pripojenie tj. možnosť komunikovať prostredníctvom zvuku a obrazu.

Odporúčaná literatúra:

1. Ďuriš T. Riadenie ľudských zdrojov v zdravotníctve. TU FzaSP, Trnava 2000.
2. Mihalčová B., Pružinský M. Manažérske teórie. KU PF Ružomberok 2006. ISBN 80-8084-076-8.
3. Ondruš P., Ondrušová I. a kol. Manažment a financovanie v zdravotníctve. PRO Banská Bystrica 2017. ISBN 978-80-972535-9-2, 328 s.
4. Sedlák M. Manažment. EKONÓMIA, Bratislava 2007. ISBN 978-80-8078-133-0, 360 s.
5. www.hpi.sk, www.who.sk, www.udz.sk

Prezentácie študentov vo dvojiciach - inštrukcie k spracovaniu tém z predmetu Manažment v zdravotnej starostlivosti v LS 2025-2026

FORMA PREZENTÁCIE

PowerPoint prezentácia v nasledovnej štruktúre:

1. snímka – názov témy, mená a priezviská prezentujúcich
2. snímka – obsah (štruktúra) prezentácie
3. snímka ... rozpracovanie témy podľa obsahu
- posledná snímka – krátke zhrnutie

Informačné zdroje uvádzajte pri jednotlivých snímkach, spôsob citovania podľa Prílohy č. 6 Smernice č. 1/2011 - <http://www.upjs.sk/public/media/3241/smernica-1-2011-pril-6.pdf>

OBSAH a ROZSAH PREZENTÁCIE

- v rozsahu 10 min., prezentujú obaja študenti
- podaný interaktívne (aktívne zapojenie poslucháčov), nie všeobecné informácie a definície, ale príklady z praxe (video ukážky, prípadové štúdie a pod.)

HODNOTENIE SKUPINOVEJ PRÁCE

Za spracovanie získava skupina maximálne 100 bodov na základe hodnotenia:

obsahu (maximum 50 bodov), **formy** (maximum 25 bodov) a **prejavu** (maximum 25 bodov).

TÉMY

Študenti sa dohodnú medzi sebou a vyberú si tému podľa toho, ako je uvedená v UP.

Posledná úprava: 06.02.2026
MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD.
Garant predmetu