

UČEBNÝ PLÁN PREDMETU

Akademický rok 2025/2026

Názov predmetu: Manažment zdravotnej starostlivosti

Podmieňujúce predmety: -

Študijný program: Verejné zdravotníctvo - bakalársky

Forma štúdia: denná

Kategória predmetu: povinný

Obdobie štúdia: 3. rok, 2. sem.

Forma výučby: prednáška/cvičenie/kontrolované samošt.

Rozsah výučby: 1/2/2 hod./týždeň

Forma ukončenia: získanie kreditov

Počet kreditov: 2

Týždeň	Prednáška – štvrtok 8:30-09:15 PS	Cvičenie – štvrtok 09:15-10:45 PS
1. (7) 09.02.-13.02.	Úvod do predmetu, organizačné pokyny. Manažment zdravotnej starostlivosti - význam, vymedzenie základných pojmov. MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. 12.02.2026	Základné manažérske funkcie, úlohy a zručnosti. MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. 12.02.2026
2. (8) 16.02.-20.02.	Plánovanie. Fázy a metódy procesu plánovania. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 19.02.2026	Stanovovanie cieľov a plánovanie na individuálnej a organizačnej úrovni. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 19.02.2026
3. (9) 23.02.-27.02.	Organizovanie I. Kultúra organizácie. MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. 26.02.2026	Organizačná kultúra vybraných organizácií v zdravotníctve. MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. 26.02.2026
4. (10) 02.03.-06.03.	Organizovanie II. Organizačná štruktúra. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 05.03.2026	Tvorba organizačnej štruktúry vo vybraných organizáciách v zdravotníctve. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 05.03.2026
5. (11) 09.03.-13.03.	Organizácia a prostredie. Vonkajšie a vnútorné prostredie organizácie. MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. 12.03.2026	Analýza prostredia zdravotníckych organizácií. MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD. 12.03.2026
6. (12) 16.03.-20.03.	Vedenie Význam, štýly vedenia ľudí, zručnosť delegovania Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 19.03.2026	Motivácia pracovníkov Motivačné teórie a techniky. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 19.03.2026
7. (13) 23.03.-27.03.	Hodnotenie zamestnancov. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 26.03.2026	Hodnotenie zdravotníckych pracovníkov ako súčasť ďalšieho vzdelávania. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 26.03.2026
8. (14) 30.03.-03.04.	Dekanské voľno 02.04.2026	Dekanské voľno 02.04.2026
9. (15) 06.04.-10.04.	Komunikácia v organizácii - význam, rozdelenie, faktory efektívnej komunikácie. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 09.04.2026	Komunikácia - nácvik komunikačných zručností. Mgr. Marta Nemčíková, PhD. 09.04.2026

10. (16) 13.04.-17.04.	Manažment kvality v zdravotníctve. Vybrané systémy manažérstva kvality. Národný projekt - ŠDTP a PPvP. <i>MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD.</i> 16.04.2026	Manažment zmeny v zdravotníctve. Uplatnenie manažmentu zmeny vo verejnom zdravotníctve. <i>MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD.</i> 16.04.2026
11. (17) 20.04.-24.04.	<i>Prezentácie študentov</i> Pracovné stretnutia: od prípravy po úspešnú realizáciu <i>Mgr. Marta Nemčíková, PhD.</i> 23.04.2026	<i>Prezentácie študentov</i> Konflikty v pracovnom prostredí: efektívne stratégie ich riešenia <i>Mgr. Marta Nemčíková, PhD.</i> 23.04.2026
12. (18) 27.04.-01.05.	<i>Výučba ako v piatok</i>	<i>Výučba ako v piatok</i>
13. (19) 04.05.-08.05.	<i>Prezentácie študentov</i> Disciplinárne postupy v organizácii: Nové prístupy a moderné nástroje <i>Mgr. Marta Nemčíková, PhD.</i> 07.05.2026	<i>Prezentácie študentov:</i> Umenie delegovania: ako využiť ľudský potenciál v tíme Umenie vyjednávania: ako dosiahnuť vzájomne výhodné riešenia <i>Mgr. Marta Nemčíková, PhD.</i> 07.05.2026
14. (20) 11.05.-15.05.	<i>Spätná väzba k predmetu</i> <i>Mgr. Marta Nemčíková, PhD.</i> 14.05.2026	<i>Vyhodnotenie účasti</i> <i>Mgr. Marta Nemčíková, PhD.</i> 14.05.2026

Podmienky pre absolvovanie predmetu:

1. Minimálne **50% účasť na prednáškach.**
2. Minimálne **80% účasť na cvičeniach.** Neúčasť na cvičeniach musí byť riadne ospravedlnená u vyučujúceho, ktorý určí náhradu v zodpovedajúcej forme. Študent si môže počas semestra nahradiť ospravedlnené cvičenia, najviac v rozsahu 3 týždňov (Študijný poriadok UPJŠ v Košiciach, LF, Čl. 12, bod 8).
3. **Spracovanie vybranej témy (prezentácia),** ktoré bude hodnotené v zmysle nového Študijného poriadku UPJŠ LF, ktorý vstúpil do platnosti 01.09.2023 nasledovne:

91 až 100 %	„absolvoval - A - výborne“
84 až 90 %	„absolvoval - B - veľmi dobre“
75 až 83 %	„absolvoval - C - dobre“
68 až 74 %	„absolvoval - D - uspokojivo“
60 až 67 %	„absolvoval - E - dostatočne“

Odporúčaná literatúra:

1. Ďuriš T. Riadenie ľudských zdrojov v zdravotníctve. TU FzaSP, Trnava 2000.
2. Mihalčová B., Pružinský M. Manažérske teórie. KU PF Ružomberok 2006. ISBN 80-8084-076-8.
3. Ondruš P., Ondrušová I. a kol. Manažment a financovanie v zdravotníctve. PRO Banská Bystrica 2017. ISBN 978-80-972535-9-2, 328 s.
4. Ondruš P. Svetové zdravotnícke systémy v čase globalizácie. PRO Banská Bystrica 2014. ISBN 978-80-89057-47-4, 320 s.

Prezentácie študentov - inštrukcie k spracovaniu tém – v dvojiciach/trojiciach
z predmetu Manažment v zdravotnej starostlivosti v LS 2025-2026

FORMA PREZENTÁCIE

PowerPoint prezentácia v nasledovnej štruktúre:

1. snímka – názov témy, mená a priezviská prezentujúcich
2. snímka – obsah (štruktúra) prezentácie
3. snímka ... rozpracovanie témy podľa obsahu
- posledná snímka – krátke zhrnutie

Informačné zdroje uvádzajte pri jednotlivých snímkach, spôsob citovania podľa Prílohy č. 6 Smernice č. 1/2011 - <http://www.upjs.sk/public/media/3241/smernica-1-2011-pril-6.pdf>

OBSAH a ROZSAH PREZENTÁCIE

- podaný interaktívne (aktívne zapojenie ostatných študentov), nie len metódou prednášky, s aktívnym priamym zapojením každého člena študijnej skupiny
- 1 vyučovacia hodina, tj. 45 min.

HODNOTENIE

Za spracovanie získavajú študenti maximálne 100 bodov na základe hodnotenia:

obsahu (maximum 50 bodov), **formy** (maximum 25 bodov) a **prejavu** (maximum 25 bodov).

TÉMY

Študenti sa dohodnú medzi sebou a vyberú si tému podľa toho, ako sú uvedené v UP.

Posledná úprava: 06.02.2026
MUDr. Zuzana Katreniaková, PhD.
Garant predmetu