

NÁPLŇ PREDNÁŠOK A CVIČENÍ

Názov predmetu:	Manažment v ošetrovateľstve 1		
Študijný program:	<i>Ošetrovateľstvo</i>	Stupeň:	<i>II., magisterský</i>
Ročník:	<i>prvý</i>	Obdobie	<i>1.semester</i>
Hodnotenie predmetu:	<i>skúška</i>	Záväznosť predmetu:	<i>povinný</i>
Rozsah výučby:	<i>1 h prednášky, 1 h cvičenia a 1 h kontrolované samoštúdium / týždeň</i>		<i>spolu 42 hodín</i>

Pracovisko: **Ústav ošetrovateľstva UPJŠ LF**

Týždeň	Prednášky http://portal.lf.upjs.sk	Cvičenia / Semináre
1.	Úvod do manažmentu v zdravotníctve a ošetrovateľstve Vymedzenie základných pojmov, význam manažmentu v zdravotnej starostlivosti, historický vývoj a súčasné trendy (quality & safety orientácia).	Úvodné seminárne stretnutie Diskusia o očakávaniach, analýza základných pojmov a ich využitie v praxi.
2.	Manažment ako proces a disciplína Manažment ako dynamický proces, jeho fázy a teoretické prístupy s dôrazom na aplikáciu v zdravotníckej praxi.	Analýza manažérskeho procesu Rozbor konkrétnych situácií z praxe (case study).
3.	Základné funkcie manažmentu v zdravotníctve Plánovanie, organizovanie, vedenie a kontrola v kontexte riadenia ošetrovateľskej starostlivosti.	Aplikácia funkcií manažmentu Praktické príklady plánovania a organizácie práce na oddelení.
4.	Delegovanie a zodpovednosť v ošetrovateľskom tíme Efektívne delegovanie kompetencií, zodpovednosť a posilňovanie autonómie zdravotníckych pracovníkov.	Simulácia delegovania v tíme Nácvik delegovania úloh a riešenie modelových situácií
5.	Manažérske rozhodovanie v klinickej praxi Proces rozhodovania, typy rozhodnutí, štruktúra a prvky rozhodnutí, problémy rozhodovania, metódy a postupy rozhodovaniam využitie analytických a intuitívnych prístupov v zdravotníctve.	Rozhodovanie v praxi – kazuistiky Analýza rozhodovacích procesov v klinických situáciách.
6.	Rozhodovanie za podmienok istoty Charakteristika a aplikácia racionálnych rozhodovacích modelov v stabilnom prostredí.	Rozhodovanie za istoty – praktické úlohy Práca s konkrétnymi scenármi a stanovenie optimálnych riešení.
7.	Rozhodovanie v podmienkach neistoty a rizika Riadenie rizík, rozhodovanie v komplexných klinických situáciách, práca s neistotou.	Rozhodovanie za rizika – simulácie Riešenie komplexných situácií s prvkami neistoty.

NÁPLŇ PREDNÁŠOK A CVIČENÍ

8.	Tímová spolupráca v zdravotníctve Princípy efektívnej interdisciplinárnej spolupráce a budovania funkčných tímov.	Tímová spolupráca – skupinové úlohy Rozvoj kooperácie a rolí v tíme.
9.	Teambuilding a podpora tímovej súdržnosti Moderné prístupy k rozvoju tímu, posilňovanie vzťahov a pracovnej klímy.	Teambuildingové aktivity Reflexia skupinovej dynamiky a pracovnej klímy.
10.	Mentoring a koučing v ošetrovatel'stve Rozvoj profesijných kompetencií prostredníctvom podpory, facilitácie učenia a vedenia.	Mentoring a koučing – nácvik techník Praktické využitie podpory kolegov a študentov
11.	Komunikácia v manažmente tímu Efektívna komunikácia ako nástroj riadenia kvality a bezpečnosti starostlivosti.	Komunikačné zručnosti v tíme Modelové situácie zamerané na riešenie konfliktov a zlepšenie komunikácie.
12.	Manažment zmien v zdravotníctve Teoretické východiská, faktory zmien (napr. digitalizácia, EBP, kvalita starostlivosti).	Riadenie zmien – práca v skupinách Návrh implementácie zmeny v zdravotníckom zariadení.
13.	Implementácia zmien a práca s odporom Stratégia zavádzania zmien, riadenie odporu, komunikácia zmien v organizácii. Adaptácia na zmenu a profesijná flexibilita Postoje k zmenám, adaptačné mechanizmy a budovanie reziliencie zdravotníckeho tímu.	Prekonávanie odporu voči zmenám Analýza bariér a návrh riešení. Adaptácia na zmenu a profesijná flexibilita Postoje k zmenám, adaptačné mechanizmy a budovanie reziliencie zdravotníckeho tímu.
14.	Overovanie a hodnotenie teoretických vedomostí študentov	Písomný test, hodnotenie študentov